**Šablona – Soustava cílů**

**Charakteristika a účel šablony**

Tato vzorová soustava cílů obsahuje především popis jednotlivých úrovní cílů a vizualizaci základní struktury cílů strategie. Samotná struktura cílů by měla sloužit jako pracovní nástroj při tvorbě strategie a měla by také být její nedílnou součástí.

Na soustavu cílů by ve stejné struktuře měla navazovat soustava indikátorů. V případě, že v průběhu tvorby strategie vznikla soustava problémů, měla by soustava cílů adekvátním způsobem odrážet také soustavu problémů.

Za tvorbu soustavy cílů odpovídá Koordinátor tvorby strategie ve spolupráci s Týmem pro tvorbu strategie.

**Soustava cílů – charakteristika jednotlivých úrovní**

1. **Vize**

Vize je popis **žádoucího budoucího stavu**, kterého chceme prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Vztahuje se na **strategii jako celek**.

K naplnění vize by mělo dojít ve **střednědobém či dlouhodobém horizontu** (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

1. **Globální cíl**

Globální cíl je **konkretizovaný** (jasný, faktický a srozumitelný) **popis budoucího stavu**, jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. Vztahuje se na **strategii jako celek**.

Podobně jako u vize by mělo dojít k naplnění globálního cíle ve **střednědobém či dlouhodobém horizontu** (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

1. **Strategické cíle**

Strategické cíl představují popis **budoucího stavu v jednotlivých dílčích oblastech** řešeného problému, jejichž **prostřednictvím bude naplněn globální cíl**. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů příslušných specifických cílů. Každý strategický cíl se vztahuje k **určité části strategie**.

K naplnění strategických cílů by mělo dojít na **konci realizace strategie**, případně v **krátkodobém až střednědobém horizontu**.

1. **Specifické cíle**

Specifické cíle obsahují popis **výstupů konkrétních opatření a aktivit**, případně popis žádoucího cílového stavu. Každý specifický cíl se **vztahuje k danému strategickému cíli**.

K naplnění specifických cílů dochází v návaznosti na realizaci konkrétních aktivit v **průběhu realizace strategie**. Na konci realizace strategie jsou naplněny všechny specifické cíle.

1. **Opatření**

Opatření jsou nástrojem implementace strategie. Jejich prostřednictvím jsou **naplňovány jednotlivé cíle nejnižší úrovně** (v případě této šablony tedy ke specifickým cílům). Opatření mohou mít podobu legislativních změn, programů nebo projektů, investic a finančních nástrojů, poskytování informací, vzdělávání apod. Opatření se mohou dále dělit na činnosti, dílčí činnosti, úkoly atd.

K naplnění jednotlivých opatření dochází v **průběhu realizace strategie**, na konci realizace strategie by měla být naplněna všechna opatření.

**Šablona soustavy cílů (a opatření) k doplnění**

**Strategický cíl**

*A. doplnit text*

**Strategický cíl**

*C. doplnit text*

**Strategický cíl**

*B. doplnit text*

Opatření

*B.3.2 doplnit text*

Opatření

*B.3.1 doplnit text*

Opatření

*B.3.3 doplnit text*

Opatření

*A.3.2 doplnit text*

Opatření

*A.3.1 doplnit text*

Opatření

*A.3.3 doplnit text*

Opatření

*C.3.2 doplnit text*

Opatření

*C.3.1 doplnit text*

Opatření

*C.3.3 doplnit text*

Opatření

*C.2.2 doplnit text*

Opatření

*C.2.1 doplnit text*

Opatření

*C.2.3 doplnit text*

Opatření

*C.1.2 doplnit text*

Opatření

*C.1.1 doplnit text*

Opatření

*C.1.3 doplnit text*

Opatření

*B.2.2 doplnit text*

Opatření

*B.2.1 doplnit text*

Opatření

*B.2.3 doplnit text*

Opatření

*B.1.2 doplnit text*

Opatření

*B.1.1 doplnit text*

Opatření

*B.1.3 doplnit text*

Opatření

*A.2.1 doplnit text*

Opatření

*A.2.3 doplnit text*

Opatření

*A.2.2 doplnit text*

Opatření

*A.1.3 doplnit text*

Opatření

*A.1.2 doplnit text*

Opatření

*A.1.1 doplnit text*

Specifický cíl

*C.2 doplnit text*

Specifický cíl

*C.1 doplnit text*

Specifický cíl

*C.3 doplnit text*

Specifický cíl

*B.1 doplnit text*

Specifický cíl

*B.3 doplnit text*

Specifický cíl

*B.2 doplnit text*

Specifický cíl

*A.3 doplnit text*

Specifický cíl

*A.2 doplnit text*

Specifický cíl

*A.1 doplnit text*

**Globální cíl**

*doplnit text*

**Vize**

*doplnit text*