



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Výroční zpráva Regionální stálé konference Zlínského kraje za rok 2017

Zpracoval Sekretariát RSK Zlínského kraje

Březen 2018



Obsah

1. Úvod	3
2. Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje.....	4
2.1 Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP.....	4
2.1.1 Vazba na funkce dané statutem.....	4
2.1.2 Realizace konkrétních aktivit v roce 2017	5
2.1.3 Vazba na aktivity projektu OPTP	8
2.2 Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity	9
3. Dobrá praxe	10
4. Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK.....	10
4.1 Analýza rizik.....	10
4.2 Opatření k eliminaci rizik.....	11
5. Plán rozvoje fungování RSK v roce 2018	11



1. Úvod

V programovém období 2014-2020 Evropské unie jsou uplatňovány principy územní dimenze. Územní dimenzí se rozumí zacílení intervencí Evropských strukturálních a investičních fondů 2014-2020 (dále jen ESIF) do specifických typů území České republiky v souladu s dokumentem k územní dimenzi. Kraje jsou ze zákona č. 129/2000 Sb., o krajích hlavními činiteli regionálního rozvoje svého územního obvodu a územní dimenze vycházejí i ze Strategie regionálního rozvoje ČR na období 2014-2020, kterou vláda ČR usnesením č. 344 ze dne 15. 5. 2013 jako hlavní koncepční dokument rozvoje regionů ČR.

Na implementaci územní dimenze a naplňování akčního plánu realizace Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020 se podílí také Regionální stálá konference Zlínského kraje (dále jen RSK ZK).

RSK ZK je dobrovolné regionální uskupení územních partnerů oblasti místního a regionálního rozvoje, které je zastoupené představiteli členských institucí včetně orgánů veřejné správy. RSK ZK byla ustavena k 8. 12. 2014 na základě schváleného Národního dokumentu k územní dimenzi a rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj¹, kterým byl schválen Statut a Jednací řád Regionální a Národní stálé konference (dále jen NSK). Potřeba zřízení Sekretariátu RSK ZK vyplývá z rozhodnutí RSK ZK ze dne 8. 12. 2014, usnesení č. 06/RSKZK01/14. Na základě tohoto stanoviska je činnost sekretariátu zajištěna odborem strategického rozvoje.

Regionální stálá konference je jedním z podstatných prvků systému koordinace územní dimenze, do kterého aktivně vstupuje a svou činností by měla přispívat k naplnění tohoto konceptu především v rámci programového období 2014-2020, i když její tematický záběr se v čase postupně rozšiřuje i mimo problematiku ESI fondů.

Od 1. ledna 2016 do 31. prosince 2017 byly aktivity RSK ZK plně hrazeny z prostředků Operačního programu Technická pomoc (dále jen OPTP) v rámci projektu:

Název projektu: „Regionální stálá konference Zlínského kraje, zajištění činnosti 2016-2017“

Období realizace: 1. 1. 2016 až 31. 12. 2017

Registrační číslo projektu: CZ.08.1.125/0.0/0.0/15_003/0000049

Cílem výroční zprávy je

1. popsat nejpodstatnější aktivity RSK, jejich pracovních skupin a sekretariátu v průběhu roku 2017 s ohledem na role stanovené statutem RSK,
2. zhodnotit efektivitu této činnosti i samotnou komunikaci, ať už v rámci RSK, s jednotlivými řídicími orgány programů ESIF fondů či s MMR jakožto subjektem odpovědným za naplnění konceptu územní dimenze,
3. identifikovat realizované kroky vedoucí k lepšímu naplňování funkcí RSK a rovněž rizika spojená s činností RSK včetně plánu rozvoje fungování RSK, mj. eliminujícím stanovená rizika.

Informace obsažené ve zprávě budou využity i subjekty na národní úrovni. Jedná se zejména o odbor regionální politiky MMR, jemuž získaná data umožní souhrnně zhodnotit fungování RSK a rovněž mohou přispět ke zlepšení nastavení systému koordinace územní dimenze. Dále zpráva poskytne řídicímu orgánu Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání shrnutí činnosti RSK ve vztahu ke krajským a místním akčním plánům rozvoje vzdělávání včetně hodnocení funkčnosti PS Vzdělávání. V neposlední řadě bude zpráva součástí monitorování projektu Operačního programu Technická pomoc, z něhož je finančně podpořena činnost RSK.

Zdrojem dat pro zpracování výroční zprávy jsou zápisy z jednání RSK ZK, zápisy z jednání pracovních skupin RSK ZK, tiskové zprávy vydané k realizaci akcí financovaných z projektu, dotazníkové šetření MMR mezi členy RSK a další podklady zpracované zaměstnanci sekretariátu RSK ZK.

¹ rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj č. 127 ze dne 14. srpna 2014



2. Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje

2.1 Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP

2.1.1 Vazba na funkce dané statutem

Role RSK ZK jsou dány statutem a jsou rozděleny do 4 okruhů:

- role komunikační, plánovací a koordinační,
- role iniciační,
- role monitorovací a vyhodnocovací,
- role informační a propagační.

K naplnění role RSK ZK vedou aktivity členů RSK ZK a jejich pracovních skupin i práce zaměstnanců sekretariátu RSK ZK. V tabulce č. 1 jsou role RSK ZK dané statutem rozpracovány do úrovně aktivit. Dále v textu podkapitoly 2.1 bude podrobně popsána realizace těchto aktivit v roce 2017.

Tabulka č. 1 Role a aktivity RSK ZK

Role dle statutu	Klíčová témata pro činnost sekretariátu	Aktivity k naplňování klíčových témat
Role komunikační, plánovací a koordinační	Zajištění komunikace a spolupráce RSK s aktéry regionálního rozvoje v území	Komunikace na úrovni RSK ZK
		Komunikace na úrovni ustavených PS RSK ZK
		Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK
	Koordinační efektivního využití ESI fondů a národních zdrojů ve vazbě na identifikované potřeby území ZK	Příprava a aktualizace RAP ZK
		Identifikace absorpční kapacity a připravenosti území pro potřeby OP
		Identifikace absorpční kapacity a připravenosti území pro cílení národních zdrojů
Role iniciační	Iniciace podnětů pro tematickou, územní a časovou koordinaci výzev v relevantních OP a národních programů	Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných nástrojů IPRÚ a SCLLD (vytváření synergií a koordinace projektů)
		Iniciace projektů naplňujících RAP v relevantních OP a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev u národních programů
		Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platform RSK ZK na úroveň NSK
		Naplňování požadavků platformy NSK
Role monitorovací a vyhodnocovací	Hodnocení naplňování RAP ZK	Iniciace absorpční kapacity území ZK (formou seminářů, workshopů, apod.)
		Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí
Role informační a propagační	Zajištění informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití ESI fondů	Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK
		Realizace seminářů a workshopů pro zvýšení informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití ESI fondů
	Zajištění publicity ESI fondů v území ZK	Komunikace s územím prostřednictvím seminářů, workshopů, webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů



2.1.2 Realizace konkrétních aktivit v roce 2017

Komunikace na úrovni RSK ZK

Předmětem jednání RSK je zpravidla schválení důležitých kroků a dokumentů souvisejících s Regionálním akčním plánem (dále jen RAP), Krajským akčním plánem (dále jen KAP) a koordinací přípravy Místních akčních plánů (dále jen MAP). Dále v informativní rovině jsou členům RSK předávány aktuální informace k programovému období 2014-20 z pohledu MMR, Centra pro regionální rozvoj jakožto zprostředkujícího subjektu IROP, dále informace z jednání Národní stálé konference, aktuální situace v přípravě integrovaných nástrojů IPRÚ a SCLLD a další. Od podzimu 2016 byl zařazen jako pravidelný bod jednání i stav čerpání prostředků ESIF v území ZK. Příležitostně je zařazeno vystoupení zajímavých hostů k aktuálním tématům. V rámci debaty mezi členy RSK jsou většinou řešeny aktuální bariéry čerpání v ESIF.

V roce 2017 se uskutečnily 2 řádná jednání RSK ZK (dne 27.3.2017 a 28.8.2017) a dvě korespondenční hlasování (dne 17.5.2017 a 20.11.2017). V rámci těchto jednání byla projednávána následující témata:

13. jednání RSK dne 27. března 2017:

- Příprava nové kohezní politiky po r. 2020 a navrhovaná pozice Zlínského kraje
- Nominace člena Pracovní skupiny pro oblast vzdělávání a cestovního ruchu
- Výroční zpráva RSK a zpráva o hodnocení plnění RAP za r. 2016 – schválení dokumentu
- Aktuální informace z oblasti kohezní politiky

14. jednání RSK per rollam dne 17. května 2017:

- Aktualizace Rámce pro investice do Infrastruktury
- Aktualizace přílohy Regionálního akčního plánu pro území Zlínského kraje v části „Seznam projektů financovatelných z IROP 1.1“
- Nominace člena / náhradníka Pracovní skupiny RSK pro absorpční kapacitu v území

15. jednání RSK dne 28. srpna 2017:

- Nominace člena Pracovní skupiny pro absorpční kapacitu v území
- Aktualizace Regionálního akčního plánu
- Informace o pokroku v realizaci IPRÚ
- Aktuální informace z oblasti kohezní politiky

16. jednání RSK per rollam dne 20. listopadu 2017:

- Místní akční plány rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji II – schválení územního vymezení a žadatele
- Nominace člena Pracovní skupiny RSK pro oblast vzdělávání

Jednání organizačně zajišťuje tým pracovníků sekretariátu RSK ZK, náklady spojené s přípravou jednání (občerstvení, příp. pronájem) jsou hrazeny z rozpočtu projektu OPTP.

Komunikace na úrovni ustavených PS RSK ZK

K 31. 12. 2017 jsou při RSK ZK ustaveny tři pracovní skupiny (dále jen PS):

- **PS pro oblast vzdělávání** – důvodem k ustavení PS je realizace příprava a Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání. Členská základna PS je dána metodikou MŠMT Postupy KAP. Pracovní skupina projednává dílčí kroky Krajského akčního plánu (analýza potřeb v území, prioritizace potřeb, návrhová část dokumentu atd.) a doporučuje dokument KAP RSK ke schválení. V roce 2017 se uskutečnilo 1 jednání PS per rollam dne 2. května 2017 (předmětem jednání byla informace k schválení dokumentu KAP, aktualizace Rámce pro



investice do infrastruktury, harmonogram akcí v rámci projektu KAP v roce 2017, informace k Implementačnímu projektu KAP a změny v minitymech) a 1 řádné jednání PS dne 19. prosince 2017 (předmětem jednání byla aktualizace Rámce pro investice do infrastruktury, zpráva o realizaci a naplňování KAP, plánované aktivity KAP v roce 2018, představení projektu IKAP a změny členů PSV a minitymů). Materiály na jednání jsou zpracovány realizačním týmem KAP v rámci projektu OP VVV. Organizační zajištění jednání PS je zajištěno z projektu OPTP.

- **PS pro oblast cestovního ruchu** – důvodem k ustavení PS je zapojení RSK do hodnocení projektů předložených do Národního programu podpory cestovního ruchu (dále jen NPPCR). Členská základna PS je dána strukturou destinačního managementu v území Zlínského kraje (dále jen ZK) – zastoupeny jsou jednotlivé turistické oblasti, klíčoví podnikatelé v cestovním ruchu, zástupci obcí s vysokým potenciálem pro další rozvoj cestovního ruchu, významných kulturních památek, kraje, krajské destinační společnosti, místních akčních skupin a asociace neziskových organizací. V roce 2017 se uskutečnilo 1 řádné jednání PS dne 2. března 2017. Předmětem jednání bylo posouzení vazby projektů, předložených do Národního programu podpory cestovního ruchu v regionech, na strategii rozvoje kraje a dále informace o podpoře destinačních společností krajem – schválení smluv o poskytnutí dotace a informace o programu na úpravu lyžařských běžeckých tras ve Zlínském kraji - schválení dotací.
- **PS pro absorpční kapacitu v území** – důvodem k ustavení PS byl sběr dat pro přípravu a zpracování Regionálního akčního plánu. Členská základna PS vychází ze složení neformální skupiny tzv. regionalistů Zlínského kraje, které se pravidelně scházelo k tématu přípravy programového období 2014-2020 a prvních debat o RSK a RAP v době před zahájením realizace projektu OPTP. Členy jsou zástupci kraje (odbor strategického rozvoje), zástupci ORP a vybraných MAS. V roce 2017 se uskutečnilo 1 řádné jednání PS dne 25.5.2017, kde byly členům představeny aktuální informace z odboru strategického rozvoje, dále bylo řešeno téma čerpání ESIF v území Zlínského kraje s vazbou na Regionální akční plán, sběr dat pro aktualizaci Regionálního akčního plánu v r. 2017, informace o připravovaných projektech v území Zlínského kraje a představení studie obnovy dětských dopravních hřišť. Na jednání byly ze strany členů představeny významné projekty, připravované k financování z ESIF. Dále byly diskutovány bariéry čerpání při přípravě těchto projektů.

Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK

- **Řídicí výbor Regionální inovační strategie Zlínského kraje** (dále jen ŘV RIS ZK) se schází pravidelně 2–3 krát do roka. ŘV RIS ZK doporučuje orgánům kraje schválit strategické kroky při realizaci agendy Regionální inovační strategie kraje a zároveň plní od začátku roku 2016 funkci tzv. Krajské rady pro inovace, která slouží jakožto schvalovací (popř. doporučující) orgán a informační platforma v rámci dlouhodobého projektu Smart Akcelerator Zlínského kraje a realizace jeho dílčích modulů (realizace projektu od 1. 1. 2016 do 30. 6. 2019). Přenos informací mezi RSK a Řídicím výborem RIS ZK je zajištěn členy, kteří participují na obou těchto platformách, jako např. hejtman Zlínského kraje, zástupce Technologického inovačního centra (S3 manažer) a další.
- **Koordinační role RSK ve vztahu k místním akčním plánům rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji** – k hlavním aktivitám RSK v této oblasti patří koordinace územního vymezení MAP ve Zlínském kraji a sběr strategických rámců MAP a jejich aktualizací. Důležitým milníkem v roce 2017 bylo zahájení 2. kola územního vymezení MAP II ve Zlínském kraji, v rámci něž bylo v první vlně schváleno vymezení území a žadatele pro MAP II Holešov, Vsetín, Uherské Hradiště a Valašské Meziříčí. Ve věci sběru strategických rámců MAP a jejich předávání dále na MŠMT bylo za rok 2017 zadministrováno 17 strategických rámců a jejich aktualizací.



Příprava a aktualizace RAP ZK

Zpracování dokumentu proběhlo v rámci několika etap. V první etapě bylo provedeno šetření absorpční kapacity mezi územními partnery, které mělo za cíl sesbírat informace k připravovaným projektovým záměrům a problémům při jejich přípravě. V druhé etapě proběhla agregace zjištěných dat pro aktualizaci finančního plánu. Byla aktualizována tabulková i textová část dokumentu. Dokument byl v pracovní verzi zaslán MMR dle jejich požadavků. Ve třetí etapě proběhlo projednání materiálu se všemi členy RSK v rámci dočasných pracovních skupin pro projednání RAP. Možnost připomínek byla zároveň nabídnuta členům Pracovní skupiny pro absorpční kapacitu v území při RSK, kteří byli významně zapojeni do přípravy tohoto dokumentu. Všechny uplatněné připomínky byly zapracovány. Čtvrtou etapou je již samotné schválení dokumentu Regionální stálou konferencí na jednání dne 28. 8. 2017, jeho zaslání MMR a zveřejnění na webu Zlínského kraje.

Identifikace absorpční kapacity a připravenosti území pro potřeby OP a cílení národních zdrojů

- **Šetření pro aktualizaci RAP:** Do šetření byli zapojeni všichni členové RSK prostřednictvím osobních schůzek a emailové komunikace. Nad rámec členů RSK byli do šetření zapojeni za cílovou skupinu měst střední velikosti zástupci obcí s rozšířenou působností a za cílovou skupinu menších obcí zástupci místních akčních skupin, kteří jsou členy Pracovní skupiny při RSK pro absorpční kapacitu v území.
- **Mapování potřeb a bariér čerpání neziskového a soukromého sektoru ve Zlínském kraji v programovém období 2014 – 2020** - V rámci zpracování Regionálního akčního plánu Zlínského kraje resp. jeho aktualizace provedl sekretariát RSK šetření, které bylo zaměřeno primárně na ORP a MAS (viz výše). Ostatní územní partneři byli osloveni přes svého zástupce v RSK. Pro aktualizaci dokumentu se tak podařilo získat relevantní informace zejm. za města a obce, ale přetrvávají rezervy ve zpracování dat zejm. za podnikatelský a neziskový sektor. Z tohoto důvodu byly zadány další dílčí analýzy, které už byly řešeny dodavatelsky – bylo řešeno externě prostřednictvím Asociace neziskových organizací ZK a společnosti JVM RPIC.

Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných nástrojů IPRÚ a SCLLD

Regionální stálá konference je průběžně informována o přípravě a realizaci integrovaných nástrojů na území kraje a může nositelům integrovaných nástrojů dávat svá doporučení, připomínky či náměty ke zvážení. Zároveň podporuje vytváření synergií a návazností projektů a integrovaných nástrojů. Problematika schvalování a realizace IPRÚ a strategií CLLD je pravidelně diskutována v rámci diskuse k bodu aktuální informace k programovému období 2014-20 a zjištěné problémy jsou promítnuty do textové části RAP (bariéry čerpání). Do Regionálního akčního plánu a jeho aktivit jsou dále promítnuty alokace a projekty integrovaných nástrojů. Účelem Regionálního akčního plánu je tyto záměry sladovat a hledat mezi nimi průniky a synergická řešení.

Iniciace projektů naplňujících RAP v relevantních operačních programech a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev u národních programů

Iniciální role byla dále naplněna realizací dvou seminářů zaměřených na problematiku sociálního podnikání a přípravu projektových záměrů do ESIF.

Návrhy na tematické a územní zacílení výzev byly zpracovány v rámci aktualizace RAP k 28. 8. 2017, v části 4 Bariéry čerpání evropských i národních dotačních zdrojů v programovém období 2014-2020 v území Zlínského kraje.

Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platforem RSK ZK na úroveň NSK a naplňování požadavků NSK

V roce 2017 se uskutečnily 3 jednání Národní stálé konference. Sekretariát RSK ZK se aktivně podílel na zpracování podkladů regionální komoru NSK.



Iniciace absorpční kapacity území ZK

- 15. 6. 2017 se uskutečnil seminář na téma **Sociálním podnikáním k lokálnímu rozvoji**. Cílem semináře bylo zvýšit povědomí odborné veřejnosti o problematice společensky odpovědného podnikání a přinést zajímavé podněty z ČR i zahraničí k nastartování smysluplných rozvojových aktivit. Záštitu nad akcí převzala radní Zlínského kraje pro sociální oblast Michaela Blahová. O inspirativní příklady dobré praxe se podělili Ing. Lukáš Trčka, Ph.D., ředitel Regionální kanceláře Agentury CzechInvest pro Zlínský kraj, Mgr. Ivo Škrabal, ředitel Centra pro komunitní práci Moravskoslezského kraje, poradkyně Úřadu vlády ČR pro oblast zaměstnanecké participace Ing. Jana Maussen a sociální podnikatelka Tereza Jurečková. Účastníci semináře byli také seznámeni s možnostmi i úskalím podpory začínajících sociálních podniků, které přednesla PhDr. Milada Pelajová, zástupkyně MPSV a Mgr. Šárka Dořičáková, ředitelka TESSEA ČR, z.s. Seminář byl určen odborné veřejnosti z řad zástupců obcí, místních akčních skupin, neziskových organizací a sociálních podnikatelů.
- 30. 8. 2017 se uskutečnil navazující seminář na téma **Jak uspět při přípravě projektů do Evropských fondů**. Cílem semináře bylo upozornit žadatele na nejčastější pochybení, se kterými se hodnotitelé setkávají v žádostech o dotaci, a zároveň doporučit, jak se těchto chyb vyvarovat v aktuálně připravovaných výzvách. Účastníkům semináře byly představeny v jeden čas a na jednom místě prezentace metodiky pro žadatele a příjemce a stručný přehled aktuálně připravovaných výzev od zástupců Integrovaného regionálního operačního programu, Operačního programu Zaměstnanost a Životní prostředí. Semináře se zúčastnil také zástupce Ministerstva pro místní rozvoj, který se věnoval problémovým místům při práci s informačním systémem pro vkládání žádostí o dotaci (ISKP). Seminář byl určen odborné veřejnosti z řad zástupců obcí, místních akčních skupin a neziskových organizací.

Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí

Základním zdrojem dat pro vyhodnocení realizovaných intervencí jsou data z monitorovacího systému MS 2014+, které sekretariát RSK dostává v měsíčním intervalu od sekretariátu NSK. Data jsou využívána pro zpracování statistik pro vedení kraje, členy RSK, pravidelné reporty na jednání RSK a pro účely zpracování zprávy o hodnocení plnění RAP.

Dalším zdrojem informací zejm. z pohledu postupného odstraňování bariér v čerpání jsou členové PS pro absorpční kapacitu v území.

Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK

Zpráva o plnění regionálních akčních plánů k 31. 12. 2017 byla zpracována sekretariátem RSK ZK a bude předložena ke schválení RSK ZK v termínu do 31. 3. 2018 společně s výroční zprávou.

Komunikace s územím prostřednictvím seminářů, workshopů, webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů

Nad rámec výše uvedených akcí pro členy RSK, PS či odbornou veřejnou jsou pro komunikaci využívány webové stránky RSK <http://www.kr-zlinsky.cz/regionalni-stala-konference-cl-3020.html>. Zde jsou pravidelně zveřejňovány prezentace a zápisy z jednání či dokument Regionální akční plán Zlínského kraje. K důležitým akcím jsou zveřejňovány tiskové zprávy na portálu Zlínského kraje v sekci aktuality.

2.1.3 Vazba na aktivity projektu OPTP

Veškeré aktivity výše uvedené, které byly v roce 2017 realizovány sekretariátem RSK ZK, naplňují podstatu i rozsah aktivit, jak byly vymezeny ve schváleném projektu OPTP reg. č. CZ.08.1.125/0.0/0.0/15_003/0000049. Všechny aktivity řeší problémy cílových skupin projektu OPTP. Aktivity projektu nejsou duplicitní s aktivitami jiného projektu financovaného z OPTP.

V přehledové tabulce č. 2 jsou uvedeny pouze stěžejní aktivity, které se vážou na plnění výstupů definovaných v projektu.



Tabulka č. 2 Vazba aktivit RSK ZK na aktivity projektu OPTP

Název aktivity	Vymezení aktivity v projektu OPTP 2016-17	Plnění v roce 2017	
		1/2 2017	2/2 2017
Organizační zajištění RSK ZK a jejich PS, případně dalších jednání či seminářů	V průběhu realizace projektu (doba trvání 24 měsíců) se předpokládá 8 jednání RSK ZK, podle potřeby budou dále organizována jednání PS pro oblast cestovního ruchu, vzdělávání příp. dalších.	<u>RSK</u> 27.3., 17.5. (KH) <u>PS Vzdělávání</u> 2.5. (KH) <u>PS Cestovní ruch</u> 2.3. <u>PS Absorpční kapacita</u> 25.5.	<u>RSK</u> 28.8., 20.11. (KH) <u>PS Vzdělávání</u> 19.12.
Zpracování odborných materiálů a analytických studií jako podklad pro jednání RSK ZK a jejich PS nebo pro potřeby RAP.	Součástí mohou být různá šetření, sběr statistických dat, iniciace projektů, semináře - dle potřeby.	Šetření absorpční kapacity pro aktualizaci RAP <u>Seminář</u> 15.6.	Regionální akční plán – aktualizace k 28.8. <u>Semináře</u> 30.8.

2.2 Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity

RSK jako celek

Popis činnosti je součástí kapitoly 2.1.2. Pro zhodnocení její funkčnosti/efektivity bylo na přelomu roku 2016/17 realizováno dotazníkové šetření mezi členy, náhradníky a stálými hosty. Z výsledků šetření vyplývá spokojenost respondentů s nastavením komunikace v území, na druhou stranu negativně je vnímána formální role RSK s minimální možností prosadit svá stanoviska k zacílení výzev či nastavení jejich harmonogramu.

Sekretariát

Popis činnosti sekretariátu RSK je součástí kapitoly 2.1.2. Pro zhodnocení funkčnosti/efektivity sekretariátu RSK bylo na přelomu roku 2016/17 realizováno dotazníkové šetření mezi členy, náhradníky a stálými hosty. Z výsledků šetření vyplývá spokojenost respondentů s organizačním zajištěním RSK a jejich pracovních skupin, přenášení informací do území a vznášení podnětů pro činnost RSK.

Pracovní skupiny

Popis činnosti pracovních skupin RSK je součástí kapitoly 2.1.2. Pro zhodnocení funkčnosti/efektivity pracovních skupin RSK nelze využít dotazníkové šetření, které bylo zaměřeno na práci RSK a sekretariátu. Obecně platí, že činnost pracovních skupin je vztažena na plnění úkolů z národní úrovně (MMR, MŠMT atd.), kde funguje bezproblémově. Nicméně členové pracovních skupin nepřinášejí vlastní podněty a iniciativu k činnosti nad rámec těchto požadavků.

Komunikace s řídicími orgány

- **Společná pro všechny RSK:** Zasilání konkrétních podnětů k úpravě výzev a řešeno se zástupci řídicích orgánů v rámci koordinačních schůzek RSK či na jednání NSK. Dopad této aktivity hodnotíme jako neuspokojivý – doposud nám bylo vždy vysvětleno, proč náš požadavek nemůže být akceptován. Z těchto důvodů je pro sekretariát RSK postupem času složitější motivovat partnery v území k informování o dalších podnětech.
- **Individuální** (v návaznosti na usnesení RSK, využití zástupců územních partnerů v platformách operačních programů): tato forma doposud nebyla využita.



- **Komunikace s MMR:** probíhá v rámci osobních jednání mezi sekretariáty RSK všech krajů a MMR na pravidelných koordinačních schůzkách cca 1 x měsíčně a dále elektronicky.
- **Komunikace s územím:** pro komunikaci s územím byla ustavena primárně Pracovní skupina pro absorpční kapacitu v území. Ta byla svolána k osobnímu jednání k tématu aktualizace RAP a s ní spojené šetření absorpční kapacity a bariér v čerpání. Výsledky šetření byly promítnuty do RAP v části Finanční plán a Bariéry čerpání evropských i národních dotačních zdrojů v programovém období 2014-2020 v území Zlínského kraje. Dále se členy PS probíhá pravidelná komunikace ve věci dílčích šetření absorpční kapacity pro vybrané řídicí orgány. Zde bohužel sledujeme negativní trend v počtu zodpovězených emailů a dotazníků a vznesených podnětů. Respondenti často nedostanou od řídicích orgánů uspokojivou zpětnou vazbu na vznesený podnět a jejich motivace k této práci dále klesá. Zároveň jsou tyto subjekty soustavně přehlčovány informacemi a cíleně studují jen ty, ze kterých mohou mít konkrétní prospěch.

3. Dobrá praxe

Pro přenesení dobré praxe lze zdůraznit dobrou praxi spočívající v:

- ustavení pracovní skupiny pro absorpční kapacitu v území,
- zpracování materiálu Bariéry čerpání evropských i národních dotačních zdrojů v programovém období 2014-2020 v území Zlínského kraje,
- realizaci iniciačních seminářů pro odbornou veřejnost, cílených na zvýšení absorpční kapacity průřezově/v dílčích tématech dle aktuálního stavu čerpání ESIF.

4. Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK

Analýza rizik má za cíl zhodnotit rizika, kterým je realizace projektu OPTP i činnost Regionální stálé konference Zlínského kraje vystavena, včetně hodnocení jejich dopadu a pravděpodobnosti. Matice rizik uvedená v části 4.1 obsahuje rizika identifikované pracovníky sekretariátu RSK. Každému riziku je přiřazena hodnota pravděpodobnosti výskytu, významnost dopadu rizika na činnost RSK a celkové hodnocení významnosti rizika. U rizik s významností vyšší než 12 jsou popsána opatření k eliminaci rizik v rámci kapitoly 4.2.

4.1 Analýza rizik

Název a popis rizika ²	Pravděpodobnost (1-5)	Dopad (1-5)	Významnost (P * D)
Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK (např. neziskový sektor, obecní samosprávy)	2	3	6
Postupně slábnoucí zpětná vazba ze strany území (např. při mapování absorpční kapacity, sběru podnětů apod.)	4	4	16
Personální fluktuace v sekretariátech RSK	4	3	12
Ztráta motivace členů RSK (např. v důsledku nedostatku hmatatelných výsledků - nedostatečná zpětná vazba na doporučení k úpravám harmonogramu či podmínek výzev)	3	4	12
Slabé povědomí o činnostech RSK v území	2	4	8

² Využity rizika navržené MMR



Název a popis rizika ²	Pravděpodobnost (1-5)	Dopad (1-5)	Významnost (P * D)
Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK	5	5	25
Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení krajů	2	5	10
Slabé propojení mezi regionálními stálými konferencemi a národní stálou konferencí	2	4	8
RAP neodráží potřeby regionů (např. nedostatečná návratnost při sběru projektových záměrů, výrazný nepoměr hodnot uvedených v RAP s reálnou situací dle předložených projektových žádostí apod.)	3	5	15
Nedostatečná úroveň detailů získaných dat/informací pro potřeby RAP nebo využití ze strany ŘO, potřeba opakovat mapování v území	3	3	9

4.2 Opatření k eliminaci rizik

Pro rizika definovaná v části 4.1 byla navržena opatření k jejich eliminaci. Tato eliminační opatření byla navržena pro rizika s vysokou významností (významnost > 12).

Riziku „Postupně slábnoucí zpětné vazby ze strany území“ a „RAP neodráží potřeby regionů“ budeme předcházet komunikací se zástupci cílových skupin o využití výstupů RSK ZK, případně vysvětlováním bariér jejich využití. Členy PS pro absorpční kapacitu v území dále motivujeme realizaci seminářů k tématům dle jejich požadavků (veřejná podpora atd.).

Riziko „Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK“ je dáno definicí role RSK danou Národním dokumentem k územní dimenzi a statutem RSK, kde je ukotveno, že stanoviska RSK mají pouze doporučující charakter. RSK ZK v minulosti upozorňovala na nevýhodnou pozici této platformy v prosazování svých stanovisek, ale tyto připomínky nebyly vyslyšeny. RSK ZK nemá nástroj, jak tento stav ovlivnit.

5. Plán rozvoje fungování RSK v roce 2018

Pro rok 2018 plánujeme 2 jednání RSK a min 1 jednání PS Vzdělávání, PS Cestovní ruch a PS pro absorpční kapacitu v území. Dále plánujeme realizaci 2 seminářů k zvýšení absorpční kapacity v území. V rámci aktivit sekretariátu RSK pro r. 2018 plánujeme každoroční aktualizaci RAP. Budeme pokračovat v pravidelném měsíčním monitoringu čerpání ESIF v území ZK a zahájíme spolupráci s MMR na poskytnutí dat pro databázi risy.cz stran krajských dotačních titulů.

Rozšíření aktivit sekretariátu RSK bude také spočívat v zapojení do zpracování aktualizace Strategie regionálního rozvoje po r. 2020 a zapojení do příprav nového programového období po roce 2020.