



Aš



Hazlov



Hranice



Krásná



Podhradí

# Strategický rámec

## Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání ORP Aš

Navazuje na projekt: Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Aš

Reg. č.: CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000677

Zpracovatel: Sdružení Ašsko

Bez realizace MAP II

Verze č. 5 ze dne 17. 6. 2020



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

## Obsah

1. Vize MAP Ašsko.....	3
2. Popis zapojení aktérů.....	4
3. Priority MAP a opatření .....	8
4. Seznam priorit a cílů .....	9
5. Popis priorit, cílů a aktivit .....	10



## 1. Vize MAP Ašsko

Předškolní a základní vzdělání je předpokladem pro formování osobnosti a pro další životní a také profesní uplatnění. Získané vzdělání a schopnosti se musí přizpůsobit zvyšujícím se nárokům společnosti, aby umožnily plnohodnotný a spokojený život. Zároveň si však klademe za cíl zachovat dítě dítětem se všemi aspekty, které k dětství patří, např. využívat hravé, moderní metody výuky, motivovat jedince i kolektivy ke vzdělávání, rozvíjet kreativitu a zachovávat či dále rozvíjet rozmanitost vzdělávání. Důležitým bodem pro nás je reflexe vzdělávání a zpětné vazby, stejně tak jako umožnění, dostupnost a rovný přístup při vzdělávání pro všechny cílové skupiny.

Klademe si za cíl nejen naplnit společenskou potřebu, ale také skrze vzdělávání a navrhovaná opatření MAP vytvořit transparentní prostředí pro udržitelný rozvoj regionu, posílení spokojenosti obyvatel, vazeb na zaměstnavatele a potřeby trhu práce a s tím související navazující stupeň vzdělávání. Důraz klademe také na interaktivitu mezi rodiči, žáky a školskými zařízeními. Tím dospějeme ke konkrétní podpoře, rozvoji a modernizaci základního školství. Vytvoříme podmínky pro to, aby nová generace žáků našly uplatnění v profesním životě snadněji, a aby byly co nejlépe připraveny na další studia.

Nedílnou součástí celého plánu je i účast zřizovatelů vzdělávacích a zájmových zařízení, jejich úkolem je vytvořit organizační, technické a finanční zázemí. Na vedení ZŠ a MŠ je samotné profesionální naplnění vize moderního vzdělávání. Aktivní zapojení bude vycházet i od zájmových a společenských organizací.

Opomenout nesmíme ani zvyšování a prohlubování kvalifikace pedagogů, aby co nejlépe připravovali své žáky, které zaujmou svým citlivým a efektivním přístupem pro učení a osobní rozvoj.

Vize pro vzdělávání obecně definuje základní dlouhodobé cíle, které budeme naplňovat skrze MAP ORP Ašsko.

**Ašsko – brána do Evropy, je místem pro komplexní vzdělávání a všestranný rozvoj člověka**



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

## 2. Popis zapojení aktérů

Na tvorbě Strategického rámce Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání ORP Aš (dále jen SR MAP) se podílí odborní aktéři ve vzdělávání z území. Při jeho tvorbě se využívá princip komunitního projednávání pod vedením zpracovatelského týmu a expertů na vzdělávání.

Při přípravě projektu byla oslovena všechna školská zařízení v území – základní a mateřské školy, a zřizovatelé v území správního obvodu obce s rozšířenou působností Aš. Do projektu se pak zapojili všichni oslovení aktéři.

### Zřizovatelé:

- Aš
- Hazlov
- Hranice
- Krásná

### Základní školy:

- Základní škola Aš, Kamenná 152, okres Cheb
- Základní škola Aš, Hlávkova 26, okres Cheb
- Základní škola a Praktická škola Aš
- Základní škola Hranice, okres Cheb

### Mateřské školy:

- Mateřská škola Aš, Neumannova 2560, okres Cheb, příspěvková organizace
- Mateřská škola Aš, Nohova 2201, okres Cheb
- Mateřská škola Aš, Moravská 10, okres Cheb
- Mateřská škola Hranice, okres Cheb
- Mateřská škola Krásná, příspěvková organizace

### Základní a mateřská škola:

- Základní škola a mateřská škola Aš, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace
- Základní škola a mateřská škola Hazlov, okres Cheb, příspěvková organizace

### Ostatní:

- Základní umělecká škola Roberta Schumanna Aš
- Městský dům dětí a mládeže Sluníčko Aš

22.6.2016 proběhla zahajovací konference, kam byli kromě školských zařízení a zřizovatelů pozváni rovněž zástupci rodičů, organizací působících v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání, místní



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

akční skupiny a zástupci krajského akčního plánu. Na zahajovací konferenci byl ustaven řídicí výbor a pracovní skupiny. Celý projekt je po celou dobu realizace otevřený a ke spolupráci se tak mohou kdykoliv připojovat i další aktéři.

Informace o realizaci projektu jsou průběžně zveřejňovány na webových stránkách nositele projektu – Sdružení Aško – [www.sa.obeckrasna.cz](http://www.sa.obeckrasna.cz) a na stránkách zřizovatelů ([www.muas.cz](http://www.muas.cz), [www.obeckrasna.cz](http://www.obeckrasna.cz), [www.mestohranice.cz](http://www.mestohranice.cz), [www.obechazlov.cz](http://www.obechazlov.cz) ) Tiskové zprávy jsou rovněž publikovány v regionálním týdeníku Listy Aška.

V rámci projektu budou zapojeny tyto cílové skupiny:

- **Děti a žáci**
  - V ORP Aš se počet dětí navštěvujících mateřské školy pohybuje okolo 600, na základních školách se vzdělává přes 1500 žáků. Městský dům dětí a mládeže Sluníčko, který se věnuje zájmovému vzdělávání dětí, navštěvuje 730 dětí, základní uměleckou školu pak 500. Děti a žáci se do projektu zapojí pouze formou vyplnění dotazníků, budou ale z realizace projektu profitovat - jsou hlavními příjemci vzdělávání, na jehož vyšší kvalitu se zde klade důraz.
- **Pedagogičtí pracovníci**
  - Na území ORP pracuje přes 50 pedagogů v mateřských školách, okolo 140 pedagogů v základních školách, do 20 pedagogů v základní umělecké škole a 4 pedagogičtí pracovníci v Městském domě dětí. Těmto pracovníkům jsou určeny vzdělávací aktivity projektu v největší míře. Ve spolupráci s vedením škol budou vytipováni výborní učitelé a leadeři, kteří budou působit ve vzdělávacích aktivitách a v rámci kolegiálních forem podpory. Vybraní pedagogové jsou také s ohledem na svoji odbornost členy daných pracovních skupin, někteří působí rovněž v řídicím výboru. Při přípravě MAP budou pedagogové zdrojem podnětů a připomínek, budou mít rovněž roli konzultační a poradní.
- **Pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací působících v oblasti vzdělávání nebo asistenčních služeb a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže**
  - Jedná se o pedagogy Základních uměleckých škol a volnočasových zařízení - v ORP Aš se jedná např. ZUŠ v Aši, MěDDM Sluníčko Aš, dále pracovníky a dobrovolné pracovníky dalších organizací pracujících na území ORP Aš s mládeží v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání a asistenčních služeb (Skaut, Klub pro mládež Fénix, Klub Sklep, PaciHol). Organizace pracující v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání a asistenčních služeb mají veliký význam zejména ve vztahu k dětem ohroženým školním neúspěchem. Zajišťují smysluplné trávení volného času a pomáhají rozvíjet polytechnické dovednosti. Cílem je prohloubení a budování další spolupráce, protože zájmové a neformální vzdělávání plní nezastupitelnou úlohu ve výchovně vzdělávacím procesu. Zástupci této cílové skupiny působí v pracovních skupinách.
- **Pracovníci organizací působících ve vzdělávání, výzkumu a poradenství**
  - Součástí projektu jsou aktivity posilující znalostní kapacity v území. Za tímto účelem budou pořádány kurzy a semináře pod vedením odborníků zabývajících se



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

vzděláváním, výzkumem a poradenstvím. Jedná se převážně o externí odborníky, kteří působí v oblasti vzdělávání a poradenství, např. z organizací NIDV, pracovníky neziskových organizací zaměřujících se na vzdělávání, výzkum a poradenství, pracovníky školících firem, kteří budou v rámci projektu působit na území ORP Aš. Zástupci této skupiny se do projektu zapojili v podobě pracovníků krajského pracoviště NIDV, s kterým realizátoři MAP spolupracují při vytváření dokumentu. Vzdělávací aktivity a tedy zapojení dalších odborníků, jsou naplánovány od 4. čtvrtletí 2016. Zájemci z řad této cílové skupiny se mohou zapojit do pracovních skupin.

- **Pracovníci popularizující vědu a kurikulární reformu**
  - Organizace a jednotlivci zaměřující se na popularizaci vědy a kurikulární reformy, jejichž lektorská činnost či sdílení zkušeností může být využito v rámci projektu na území ORP Aš. Je žádoucí zapojit dané instituce do projektu, minimálně výzvou ke konzultaci některých odborných částí MAP nebo organizací přednášek či setkání s danými pracovníky. Zástupci této cílové skupiny se mohou zapojit do pracovních skupin, jinak budou působit především v roli odborníků při tematických setkáních, workshopech a seminářích týkajících se např. nových výukových metod.
- **Rodiče dětí a žáků**
  - Rodiče jsou pro projekt velmi důležitou a přitom specifickou skupinou - je v jejich zájmu, aby kvalita vzdělávání v ORP Aš byla co nejvyšší, mají však pouze omezené možnosti tuto kvalitu ovlivňovat. Zapojením se do projektu tak mohou určit další směřování vzdělávání v regionu. Zástupci této cílové skupiny jsou členy pracovní skupiny a řídicího výboru. Zástupci této cílové skupiny jsou oslovováni přes organizace sdružující rodiče (školské rady, sdružení rodičů při jednotlivých školách)
- **Vedoucí pracovníci škol a školských zařízení**
  - Jedná se o klíčovou cílovou skupinu. Na území ORP Aš působí 9 mateřských škol, 5 základních (některé jsou sloučeny pod jednu organizaci), 1 základní umělecká a 1 dům dětí a mládeže. Cílová skupina byla oslovena s žádostí o zapojení se do projektu, její zástupci působí v řídicím výboru i pracovní skupině a také jako experti v projektovém týmu.
- **Veřejnost**
  - Sdružení Ašsko pravidelně informuje o realizovaných projektech pomocí tiskových zpráv a na svých webových stránkách. Tato informovanost široké veřejnosti je nezbytná i u projektu MAP, pomůže zvýšit zájem veřejnosti o problematiku kvality vzdělávání a poskytne příležitost k oslovení a navázání spolupráce s dalšími organizacemi a osobami. Po celou dobu projektu je možnost zapojení veřejnosti např. do pracovních skupin.
- **Zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol působící ve vzdělávací politice**
  - V ORP Aš jsou zřizovatelem školských zařízení pouze města a obce. Jde zde především o zaměstnance odboru školství městského úřadu Aš, na menších obcích v ORP Aš (Krásná, Podhradí, Hranice, Hazlov) odbory školství nejsou, vzdělávací tematikou se zde zabývají starostové či místostarostové. Ucelený dokument, který doposud nebyl ve vzdělávání v ORP Aš zpracován, všem pomůže v lepší orientaci v této problematice. Všichni zřizovatelé byli osloveni již při přípravě projektu, všichni se také zapojili.



Zástupci zřizovatelů působí v řídicím výboru, budou rovněž působit v pracovních skupinách, mohou se účastnit tematických setkávání. Spolupráce s dalšími cílovými skupinami projektu, především s vedením škol a pedagogy je klíčová vzhledem k dalšímu rozvoji škol jak po investiční tak i neinvestiční stránce.

**Přehled realizovaných aktivit zapojení aktérů:** 15.10.2015 – Jednání ředitelů ZŠ a MŠ v ORP Aš k MAP

5.2.2016 - oslovení ředitelů, zřizovatelů, učitelů, rodičů k účasti v řídicím výboru

22.6.2016 - Zahajovací konference MAP – účast zástupců cílových skupin

22.6.2016 - Ustavující jednání Řídicího výboru

29.8.2016 – Pracovní skupina

15.9.2016 – Pracovní skupina

26.9.2016 – Jednání řídicího výboru – schválení Strategického rámce MAP ver. č.1

13.10.2016 – Pracovní skupina

24.11.2016 – Pracovní skupina

12.12.2016 – Jednání řídicího výboru – schválení dodatku Strategického rámce

12.1.2016 – Pracovní skupina

2.2.2017 – Jednání řídicího výboru – schválení dohody o spolupráci

21.2.2017 – Pracovní skupina

23.3.2017 – Pracovní skupina

11.4.2017 – Jednání řídicího výboru – schválení Strategického rámce ver. č. 2

31.8.2017 – Pracovní skupina

21.9.2017 – Pracovní skupina

25.10.2017 - Jednání řídicího výboru – schválení Strategického rámce ver. č. 3

19. 6. 2019 – Jednání řídicího výboru – schválení Strategického rámce ver. č. 4

10. 6. 2020 - Jednání řídicího výboru – schválení Strategického rámce ver. č. 5



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

### 3. Priority MAP a opatření

**PRIORITA 1: KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ JAKO ZÁKLAD UDRŽITELNÉHO ROZVOJE REGIONU**

**PRIORITA 2: SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM - INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ**

**PRIORITA 3: ZAJIŠTĚNÍ PODMÍNEK PRO KVALITNÍ PRÁCI PEDAGOGŮ – LIDSKÉ ZDROJE**

#### Povinná opatření – PO

1. Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze – kvalita
2. Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání
3. Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem

#### Doporučená opatření – DO

1. Rozvoj podnikavosti a iniciativy dětí a žáků
2. Rozvoj kompetencí v oblasti vědy a technologií – polytechnické vzdělávání
3. Kariérové poradenství

#### Volitelná opatření – VO

1. Rozvoj digitálních kompetencí dětí a žáků
2. Rozvoj kompetencí pro aktivní používání cizího jazyka
3. Rozvoj sociálních a občanských kompetencí
4. Rozvoj kulturního povědomí a vyjádření
5. Investice do rozvoje kapacit základních škol
6. Aktivity související se vzděláváním mimo OP VVV, IROP a OP PPR



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



## 4. Seznam priorit a cílů

<b>PRIORITA Č.1</b>	<b>KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ JAKO ZÁKLAD UDRŽITELNÉHO ROZVOJE REGIONU</b>	
<b>Cíl 1.1</b>	<b>Podpora spolupráce v regionu – síťování</b>	
Aktivita	1.1.1	Podpora spolupráce školských zařízení – MŠ, ZŠ, SŠ
	1.1.2	Podpora spolupráce školských zařízení s rodiči
	1.1.3	Podpora spolupráce školských zařízení a organizací zabývajících se volnočasovými aktivitami
<b>Cíl 1.2</b>	<b>Podpora dovedností a gramotností</b>	
Aktivita	1.2.1	Podpora čtenářské gramotnosti
	1.2.2	Podpora matematické gramotnosti
	1.2.3	Podpora jazykových dovedností
	1.2.4	Podpora polytechnického, řemeslného a přírodovědného vzdělávání
<b>Cíl 1.3</b>	<b>Volba povolání</b>	
Aktivita	1.3.1	Posílení kariérního poradenství na školách
	1.3.2	Podpora kooperace škol a regionálních firem
<b>PRIORITA Č.2</b>	<b>SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM - INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ</b>	
<b>Cíl 2.1</b>	<b>Modernizace MŠ – zařízení, vybavení a venkovní zázemí, bezbariérovost</b>	
Aktivita	2.1.1	Budovy MŠ odpovídají moderním standardům a jsou bezbariérové
	2.1.2	Podpora vybavenosti
	2.1.3	Školní zahrady a venkovní zázemí
<b>Cíl 2.2</b>	<b>Modernizace ZŠ – zařízení a vybavení, bezbariérovost</b>	
Aktivita	2.2.1	Budovy ZŠ odpovídají moderním standardům a jsou bezbariérové
	2.2.2	Základní školy mají dostatečné vybavení
	2.2.3	Odborné učebny na ZŠ
	2.2.4	Komunitní setkávání a volnočasové aktivity
	2.2.5	Vybudování malotřídní školy pro žáky 1. – 5. tříd základní školy
<b>Cíl 2.3</b>	<b>Modernizace zařízení pro zájmové a neformální vzdělávání a ZUŠ</b>	
Aktivita	2.3.1	Budovy zařízení pro zájmové a neformální vzdělávání odpovídají moderním standardům a mají dostatečnou kapacitu
	2.3.2	Budova ZUŠ odpovídá moderním standardům a má dostatečnou kapacitu
<b>PRIORITA Č.3</b>	<b>ZAJIŠTĚNÍ PODMÍNEK PRO KVALITNÍ PRÁCI PEDAGOGŮ – LIDSKÉ ZDROJE</b>	
<b>Cíl 3.1</b>	<b>Dostatečné personální zajištění</b>	
Aktivita	3.1.1	Zajištění kvalifikovaných a odborných pedagogů
<b>Cíl 3.2</b>	<b>Kvalitní a efektivní management školských zařízení</b>	
Aktivita	3.2.1	Administrativní pomoc vedení škol
	3.2.2	Vzdělávání vedoucího managementu škol
<b>Cíl 3.3</b>	<b>Inkluze – zajištění podmínek pro společné vzdělávání</b>	
Aktivita	3.3.1	Podpora pedagogických i nepedagogických pracovníků a rodičů v oblasti společného vzdělávání
	3.3.2	Inkluze – personální zajištění



## 5. Popis priorit, cílů a aktivit

PRIORITY 1: KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ JAKO ZÁKLAD UDRŽITELNÉHO ROZVOJE REGIONU	
Cíl a popis cíle	<p><b>Cíl 1.1 Podpora spolupráce v regionu - síťování</b> Spolupráce jednotlivých subjektů působících v oblasti vzdělávání, ale i jiných, je nezbytným předpokladem rozvoje vzdělávání. Jednotlivé subjekty mohou sdílet jak zázemí a vybavení, tak zkušenosti a informace.</p>
Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle	<p><b>1.1.1 Podpora spolupráce školských zařízení – MŠ, ZŠ, SŠ</b> Každé školské zařízení ve SO ORP Aš, ať ZUŠ, MŠ nebo ZŠ, má specifické zaměření na jeden okruh – např. environmentální výchova, zdravý životní styl, doprava, sport. Ostatní zařízení mají jen malý přehled nebo vůbec žádný o činnosti ostatních. Je proto žádoucí navázání nové a rozšíření stávající spolupráce. Je třeba podpořit také rozvoj soutěžení mezi školami ve znalostních a poznávacích soutěžích k dané tématice a ve sportu, organizovat setkání na poli kulturním a společenském. Dojde tak ke zvýšení povědomí dětí o svém okolí a dění v regionu. Školským zařízením umožňují spolupráce sdílet vybavení a prostory, pedagogové si mohou snáze vyměňovat zkušenosti a informace, je možné sdílet příklady dobré praxe. V neposlední řadě je pro zvyšování kvality vzdělávání v území nezbytným předpokladem spolupráce mateřských a základních škol, která pomůže lépe připravovat žáky na přechod z MŠ do ZŠ. <i>V návaznosti na další vzdělávání je žádoucí navázání další spolupráce se SŠ.</i></p> <p><b>1.1.2 Podpora spolupráce školských zařízení s rodiči</b> Pomocí spolupráce s rodiči dostávají školy zpětnou vazbu pro svoji činnost a jsou tak lépe schopné identifikovat případné nedostatky a oblasti pro zlepšení. Rodiče se rovněž podílí na organizaci školních akcí. Velmi důležitá je oblast informovanosti rodičů – za tímto účelem by měly školy vytvořit informační platformu, pomocí které budou rodičům podávat aktuální informace – např. webové stránky, informační e-maily apod. Školy naopak získají bližší vazbu od rodičů.</p> <p><b>1.1.3 Podpora spolupráce školských zařízení a organizací zabývajících se volnočasovými aktivitami</b> Zájmové, neformální a volnočasové aktivity jsou nezbytnou součástí výchovy a vzdělávání. Kvalitní nabídka těchto aktivit má význam pro všestranný rozvoj kompetencí včetně sociálního začleňování, proto je aktivita velmi důležitá pro kvalitativní rozvoj území.</p>
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata)dle Postupů MAP	Silná vazba – PO1, PO2, PO3, DO2, DO3, VO2
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet vytvořených partnerství – počet partnerských dohod</li> <li>• Počet společných školních akcí</li> </ul>



- Počet vytvořených informačních platform pro rodiče
- Počet akcí, na kterých spolupracují školy a organizace zabývající se volnočasovými a zájmovými aktivitami
- 

## PRIORITA 1: KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ JAKO ZÁKLAD UDRŽITELNÉHO ROZVOJE REGIONU

<p><b>Cíl a popis cíle</b></p>	<p><b>Cíl 1.2 Podpora dovedností a gramotností</b>          Pro zvyšování kvality vzdělávání je nutné zvyšovat jednotlivé dílčí a přitom klíčové dovednosti – polytechnické, jazykové, a gramotnosti – čtenářskou, matematickou, počítačovou, finanční. Při tom je nutné klást důraz na srozumitelnou a hravou formu výuky, její kvalitu a praktické využívání moderních poznatků v jednotlivých oborech tak, aby žáky výuka bavila a byli schopni získané poznatky a vědomosti využít v praxi a všestranně se žáci dokázali rozvíjet. Pro potřeby vzdělávání je nutné také klást důraz na technické úpravy a potřebné materiálové vybavení, pomůcky a finanční či metodickou podporu.</p>
<p><b>Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle</b></p>	<p><b>1.2.1 Podpora čtenářské gramotnosti</b>          Cílem je zvýšit podvědomí, pochopení o nutnosti pravidelné četby mezi dětmi a žáky, a také vytvoření čtenářských návyků i pomocí rozšířené spolupráce s knihovnou, dramatickými kroužky nebo divadelními spolky. Otevírá se také možnost větší spolupráce s aktivními rodiči a populárními osobnostmi regionu, formou pořádání čtenářských dílen a čtenářských koutků. Rozvoj lze realizovat také pomocí čtenářských klubů a besed. Učitelé mají možnost nejen prostřednictvím projektů, ale i jiných platform ke spolupráci, sdílení zkušeností a mohou být příkladem dobré praxe.</p> <p><b>1.2.2 Podpora matematické gramotnosti</b>          Učitelé mateřských škol budou vzděláni v moderních metodách výuky matematické gramotnosti u předškolních dětí a budou schopni je aplikovat v každodenní praxi života mateřské školy.          Cílem je také podpora schopností dětí a žáků porozumět a chápat matematiku v souvislostech, rozvíjet matematickou gramotnost prostřednictvím logického myšlení, praktického myšlení a projektového vyučování. Matematiku vyučovat zajímavou formou vč. názorných pomůcek a zavedením nových metod, např. metody prof. Hejného, Montessori pomůcky apod. Učitelé mají možnost nejen prostřednictvím projektů, ale i jiných platform ke spolupráci, sdílení zkušeností a mohou být příkladem dobré praxe.</p> <p><b>1.2.3 Podpora jazykových dovedností</b>          Území SO ORP Aš je ze tří světových stran obklopeno česko-německou hranicí, jazyková vybavenost místních lidí je tedy velice důležitá. Logicky se nabízí využití možnosti seznámit již ty nejmenší děti s kulturou a jazykem našich sousedů prostřednictvím vhodných projektů. Potřeba česko-německých setkání je v našem regionu vysoká. I po ukončení projektů bude na obou stranách pokračovat snaha o rozvíjení partnerství a navazování</p>



	<p>nových kontaktů. Kromě výuky cizího jazyka bude přínosem těchto projektů výměna zkušeností na poli pedagogickém i kulturním. Seznamováním se a chápáním druhého dojde ke sbližování kultur obou národů. Děti se hravou formou naučí německý jazyk a cílem je probudit v nich zájem o sousední zemi, odbourávat předsudky a zábrany a vyvolat v nich touhu po dalších německo-českých setkáních.</p> <p>Podpora praktické výuky cizích jazyků potřebných na trhu práce je základním cílem. Dále bude cílem dosaženo zapojení do mezinárodních projektů a partnerství se školami v zahraničí. Školy budou vytvářet dostatek příležitostí k výměnným pobytům, exkurzím, stážím, výjezdům, návštěvám, ale např. také k přeshraničním telekonferencím. Důležitá je také podpora vzdělávání pedagogů, zajištění zahraničních stáží a zapojení rodilých mluvčích do výuky. Jedním z cílů je zavést do praxe CLIL metodu.</p> <p><b>1.2.4 Podpora polytechnického, řemeslného a přírodovědného vzdělávání</b></p> <p>Bude budován vztah žáků především k polytechnice, řemeslům a přírodě. Bude posilována hmotně i nehmotně rozšířená výuka v oborech: technika a elektronika (IT), přírodověda, informační a komunikační technologie. Ve vztahu k zaměstnavatelům, se budou konat např. exkurze, ale také podpora polytechnických kroužků pro žáky ZŠ v odpoledních hodinách.</p> <p>Jedná se o celkovou podporu polytechnického vzdělání s propojením s moderními metodami, včetně využití IT pomůcek. Podpora je směřována na technické a materiální zabezpečení těchto oblastí vzdělávání. Spolupráce se středními školami či mimoškolním vzděláváním a regionálními firmami přinese žákům motivaci a zvýšení jejich všestrannosti rozvoje.</p> <p>Cílem je mj. zvýšení zájmu o odborné vzdělání v oborech (technických, přírodovědných) poptávaných na trhu práce, zvýšení připravenosti a kompetencí absolventů základních škol pro další studium a zvýšení zaměstnatelnosti a zaměstnanosti absolventů místních SŠ a VOŠ v místních technicky zaměřených firmách.</p>
<p><b>Vazba na povinná a doporučená opatření (témata)dle Postupů MAP</b></p>	<p>Silná vazba – PO1, PO2, PO3, DO2, DO3 Slabá vazba – DO3</p>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet škol, které mají zřízeny školní knihovny, nebo realizují čtenářský klub, besedy a další aktivity na podporu čtenářské gramotnosti</li> <li>• Počet škol, které pracují s metodou prof. Hejného</li> <li>• Počet projektů se zaměřením na čtenářskou gramotnost</li> <li>• Počet projektů se zaměřením na matematickou gramotnost</li> <li>• Počet partnerství</li> <li>• Počet přeshraničních projektů</li> <li>• Počet škol – implementace CLIL metody</li> <li>• Počet žáků a pedagogů zapojených do partnerských akcí se zahraničními školami</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet projektů, zaměřených na polytechnickou, řemeslnou, přírodovědnou výuku</li> <li>• Projekty spolupráce se zapojením tématu polytechnického a řemeslného vzdělávání</li> <li>• Počet zapojených základních škol a zaměstnavatelů</li> <li>• Počet zapojených žáků</li> <li>• Počet úspěšných přihlášek na střední školy</li> </ul>
--	---

PRIORITA 1: KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ JAKO ZÁKLAD UDRŽITELNÉHO ROZVOJE REGIONU	
<b>Cíl a popis cíle</b>	<p><b>Cíl 1.3 Volba povolání</b></p> <p>Trh práce prochází výraznými změnami a jeho potřeby neodpovídá myšlení společnosti a společenské objednávce vzdělání. Vznikají zcela nové požadavky na získané požadavky budoucích absolventů středních a vysokých škol. Proto je důležitá odpovědná volba povolání a dalšího vzdělávání žáků, posílení kariérního poradenství na školách vč. hodin volby povolání, metodická spolupráce výchovných poradců vč. výměny zkušeností, komunikace a zapojení rodičů, poskytování aktuálních i trendových informací z trhu práce. Důležitou roli také hraje sledování a hodnocení žáků samotných.</p> <p>Aktivita si klade za cíl mj. organizaci setkání kariérových a výchovných poradců a regionálních firem, větší zapojení zaměstnavatelů a sociálních zastřešujících partnerů (např. Krajská hospodářská komora karlovarského kraje, Úřad práce aj.), pořádání setkávání, besed a informačních kampaní.</p>
<b>Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle</b>	<p><b>1.3.1 Posílení kariérního poradenství na školách</b></p> <p>V současné době, kdy se dramaticky proměňuje pracovní trh, je velice důležitá odpovědná volba povolání. Za tímto účelem by na školách měli pracovat kariéroví poradci, kteří žákům pomůžou zorientovat se v pestré nabídce studijních oborů a najít tak v budoucnosti odpovídající uplatnění na trhu práce.</p> <p><b>1.3.2 Podpora kooperace škol a regionálních firem</b></p> <p>Spolupráce škol a regionálních firem je nezbytná pro další udržitelný rozvoj regionu. Školy by měly přizpůsobovat svoji výuku požadavkům zaměstnavatelů tak, aby žáci a studenti našli po ukončení školní docházky uplatnění a aby co nejvíce mladých lidí zůstávalo v regionu a napomohlo tak jeho udržitelnému rozvoji. Naopak zaměstnavatelé mohou školská zařízení podporovat mnoha rozličnými způsoby.</p>
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření (témata)dle Postupů MAP</b>	<p>Silná vazba – DO3 Střední vazba – DO2 Slabá vazba – PO1, PO2, PO3, VO2</p>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet projektů a aktivit zaměřených na volbu povolání</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet spoluprací mezi ZŠ, zaměstnavateli, profesními sdruženími apod.</li> <li>• Počet proškolených kariérních poradců</li> </ul>
--	--

## Vazba cílů a opatření

Cíle MAP vs. povinná (PO), doporučená (DO) a volitelná opatření (VO) dle postupů MAP

Tři úrovně vazby: X – slabá, XX – střední, XXX – silná

PRIORITA 1: KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ JAKO ZÁKLAD UDRŽITELNÉHO ROZVOJE REGIONU				
	Cíl 1.1 Podpora spolupráce v regionu – síťování	Cíl 1.2 Podpora dovedností a gramotností	Cíl 1.3 Inkluze	Cíl 1.4 Volba povolání
PO1 - Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze – kvalita	XXX	XXX	XXX	X
PO2 - Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání	XXX	XXX	XX	X
PO3 - Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem	XXX	XXX	XXX	X
DO2 - Rozvoj kompetencí v oblasti vědy a technologií – polytechnické vzdělávání	XXX	XXX	X	XX
DO3 – Kariérové poradenství	XXX	X	X	XXX
VO2 - Rozvoj kompetencí pro aktivní používání cizího jazyka	XXX	XXX	X	X

PRIORITA Č.2: SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM - INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ	
Cíl a popis cíle	<p><b>Cíl 2.1 Modernizace MŠ – zařízení, vybavení a venkovní zázemí, bezbariérovost</b></p> <p>Mateřské školy se potýkají se zastaralým zázemím, jak vnitřním, tak venkovním (školní zahrady), které již neodpovídá současným potřebám vzdělávání. Cílem je především vybavení mateřských škol jako je nábytek, hračky, interaktivní tabule, speciální výukové pomůcky, nástroje apod., tzn.</p>



	<p>zvýšit kvalitu předškolní výchovy a péče prostřednictvím investic do moderního, funkčního a kvalitního zázemí a vybavení. Nutné je také doplnění herních a edukativních prvků na školních zahradách. Zázemí se musí přizpůsobit také současným zákonným požadavkům a povinnostem pro přijetí dvouletých dětí.</p> <p>Cílem je také zajištění takového technického stavu objektů, aby byly bezbariérově přístupné.</p>
<b>Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle</b>	<p><b>2.1.1 Budovy MŠ odpovídají moderním standardům a jsou bezbariérové</b></p> <p>Na Ašsku je pouze jedna nově vybudovaná mateřská škola, a to v Krásné. Ostatní sídlí ve starších budovách (prvorepublikové vily, stavby z 2. pol. 20 století), které většinou prošly rekonstrukcí vnější obálky (zateplení, výměna oken). Jiná je situace uvnitř budov – mnohde jsou zastaralé vnitřní rozvody, budovy nevyhovují dispozičně. Cílem je, aby všechny mateřské školy mohly dětem nabídnout moderní, bezpečné a standardům odpovídající zázemí.</p> <p>Školy a mateřské školy na Ašsku sídlí převážně v budovách, které byly vybudovány v průběhu 20. století. Mnohé z nich tak nesplňují požadavky na zajištění bezbariérovosti. Cílem je tedy zajištění stavebních úprav nebo modernizace škol a školských zařízení tak, aby plně splňovaly podmínky pro společnou výuku – tzn. byly plně bezbariérové</p> <p><b>2.1.2 Podpora vybavenosti</b></p> <p>Z dotazníkového šetření vyplynul požadavek škol na zlepšení vybavenosti pomůckami pro zajištění výuky i pro žáky ohrožené školním neúspěchem. Cílem je vytvářet podmínky pro zajištění společného vzdělávání tak, aby školy a školská zařízení disponovaly dostatečným vybavením a kompenzačními pomůckami</p> <p><b>2.1.3 Školní zahrady a venkovní zázemí</b></p> <p>Z dotazníkového šetření vyplynul požadavek mateřských škol na zlepšení venkovního zázemí a celkovou obnovu zahrad a hřišť u mateřských škol. Cílem je nabídnout dětem podnětné a bezpečné venkovní prostředí, které napomůže jejich všestrannému rozvoji a podpoří zdravý životní styl.</p>
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření (témata)dle Postupů MAP</b>	<p>Silná vazba – PO1, PO3</p> <p>Slabá vazba – DO3,</p>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zrealizovaných rekonstrukcí nebo obnov škol a školských zařízení v souvislosti s technickým stavem objektů a areálů</li> <li>• Počet nově zabezpečených bezbariérových přístupů do budov</li> <li>• Počet mateřských škol s modernizovaným zařízením a vybavením</li> <li>• Počet obnovených zahrad nebo hřišť u MŠ</li> </ul>

**PRIORITA Č.2: SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM - INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ**



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



<p><b>Cíl a popis cíle</b></p>	<p><b>Cíl 2.2 Modernizace ZŠ – zařízení a vybavení, bezbariérovost</b>  <b>Popis</b>  Cílem je zajistit potřebné rekonstrukce a obnovu budov za účelem vhodného technického stavu škol a školských zařízení nebo celých areálů dle současných požadavků a standardů. Odpovídající stav infrastruktury je nutný pro rozvoj samotné výuky, výukových a výchovných metod. Důležitá kategorie je také zázemí škol včetně venkovních prostranství. To vše proběhne skrze stavební úpravy, modernizaci a vybavenost škol a školských zařízení vč. splňování podmínek společné výuky jako jsou kvalitní kompenzační pomůcky nebo speciální výukové programy, tzn. materiálně-technické vybavení důležité i pro inkluzivní vzdělávání.  Cílem je také zajištění takového technického stavu objektů, aby byly bezbariérově přístupné.</p>
<p><b>Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle</b></p>	<p><b>2.2.1 Budovy ZŠ odpovídají moderním standardům a jsou bezbariérové</b>  Školy na Ašsku sídlí ve starších budovách, v Aši pocházejí školní budovy z 1. poloviny 20. století, v Hranicích a Hazlově pak z 2. poloviny 20. století. Cílem je zajistit takový stav budov, aby odpovídaly moderním požadavkům z hlediska bezpečnosti, hygieny a energetické náročnosti. Cílem je zajistit bezbariérový přístup do budov základních škol a zajistit tak rovné podmínky pro všechny děti.</p> <p><b>2.2.2 Základní školy mají dostatečné vybavení</b>  Základní školy by měly nabídnout co nejkvalitnější podmínky pro výuku pro všechny žáky bez rozdílu. Pouze kvalitní zázemí může poskytnout prostor k rozvíjení základních gramotností a dovedností dětí tak, aby mohli dále pokračovat ve vzdělávacím procesu a našli později uplatnění na trhu práce. K naplnění tohoto cíle je třeba zajistit kvalitní kompenzační pomůcky nebo speciální výukové programy, tzn. materiálně-technické vybavení důležité i pro inkluzivní vzdělávání.</p> <p><b>2.2.3 Odborné učebny na ZŠ</b>  Učitelé mají k dispozici dostatečné technické a materiální vybavení a zázemí: řemeslné dílny, kuchyňky, učebny polytechnické výuky (přírodovědné, fyzikální, chemické třídy/laboratoře s vybavením), počítačové učebny (PC vybavení a příslušný software) a moderní jazykové učebny. Zároveň bude do výuky maximálně zapojeno používání moderních výukových metod v používání moderních technologií.</p> <p><b>2.2.4 Prostor na půdě ZŠ pro komunitní setkávání a volnočasové aktivity</b>  Nejen pro žáky ale i rodiče a širokou veřejnost je důležité mít možnost vzájemně se setkávat a trávit spolu chvíli. Cílem je zajištění prostoru podporující tento účel.</p> <p><b>2.2.5 Vybudování malotřídní školy pro žáky 1. – 5. tříd základní školy</b></p>





	Vzhledem k nárůstu obyvatel okolních obcí poptávka po základní škole neustále roste. Předpokládá se výstavba nové budovy s logickou návazností na stávající MŠ a její zázemí.
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření (témata)dle Postupů MAP</b>	Silná vazba – PO2, PO3, DO2, VO2 Slabá vazba – DO3
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet zrealizovaných rekonstrukcí nebo obnov škol v souvislosti s technickým stavem objektů a areálů</li> <li>Počet nově zabezpečených bezbariérových přístupů do budov</li> <li>Počet základních škol a školských zařízení s modernizovaným zařízením a vybavením</li> <li>Počet vybudovaných nebo vybavených odborných učeben</li> </ul>

## PRIORITA Č.2: SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM - INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ

<b>Cíl a popis cíle</b>	<p><b>Cíl 2.3 Modernizace zařízení pro zájmové a neformální vzdělávání a ZUŠ</b></p> <p>Zájmové a neformální vzdělávání je nedílnou součástí vzdělávacího procesu a významně zasahuje do oblasti naplňování volného času jedince, a je zvláště důležité pro děti a mládež. Volný čas je významnou sociologickou, ekonomickou a pedagogickou kategorií a jeho smysluplné využívání přispívá k rozvoji osobnosti jedince, jeho zájmů a nadání. Často může pozitivně ovlivnit i budoucí profesní dráhu jedince a je významným prostředkem prevence rizikového chování, především dětí a mládeže. Mezi takováto zařízení na Ašsku patří především školní družiny a kluby, Městský dům dětí a mládeže Sluníčko, Základní umělecká škola Roberta Schumanna.</p>
<b>Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle</b>	<p><b>2.3.1 Budovy zařízení pro zájmové a neformální vzdělávání odpovídají moderním standardům a mají dostatečnou kapacitu</b></p> <p>Zájem dětí o účast na neformálním a zájmovém vzdělání na Ašsku dlouhodobě roste. Stávající budovy a prostory již mnohdy nestačí kapacitně. Cílem je zajistit pro děti vhodné a podnětné prostředí k dalšímu osobnostnímu a dovednostnímu rozvoji, ke kterému zájmové a neformální vzdělávání velkou měrou přispívá.</p> <p><b>2.3.2 Budova ZUŠ odpovídá moderním standardům a má dostatečnou kapacitu</b></p> <p>Zájem dětí o docházku do základní umělecké školy trvale roste a zároveň přibývá i vyučovaných oborů. Současná budova již proto nevyhovuje kapacitně, má nedostatek sálů pro vystoupení dětí i pro skupinové zkoušky. Cílem je zajistit základní umělecké škole odpovídající zázemí a dostatečnou kapacitu.</p>
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření</b>	Silná vazba – DO2 Střední vazba – PO3 Slabá vazba – DO3, VO2



(témata)dle Postupů MAP	
----------------------------	--

## Vazba cílů a opatření

Cíle MAP vs. povinná (PO), doporučená (DO) a volitelná opatření (VO) dle postupů MAP

Tři úrovně vazby: X – slabá, XX – střední, XXX – silná

PRIORITA 2: SPOLUPRÁCE SE ZŘIZOVATELEM - INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ			
	Cíl 2.1 Modernizace MŠ – zařízení, vybavení a venkovní zázemí, bezbariérovost	Cíl 2.2 Modernizace ZŠ – zařízení a vybavení, bezbariérovost popis	Cíl 2.3 Modernizace zařízení pro zájmové a neformální vzdělávání a ZUŠ
PO1 - Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze – kvalita	XXX	X	
PO2 - Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání		X	
PO3 - Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem	XXX	XXX	XX
DO2 - Rozvoj kompetencí v oblasti vědy a technologií – polytechnické vzdělávání	X	XXX	XXX
DO3 – Kariérové poradenství		X	X
VO2 - Rozvoj kompetencí pro aktivní používání cizího jazyka		X	X

PRIORITA 3: ZAJIŠTĚNÍ PODMÍNEK PRO KVALITNÍ PRÁCI PEDAGOGŮ – LIDSKÉ ZDROJE	
Cíl a popis cíle	Cíl 3.1 Dostatečné personální zajištění
Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle	<p><b>3.1.1 Zajištění kvalifikovaných a odborných pedagogů</b></p> <p>Cílem je všestranný rozvoj pedagogů z odborného hlediska. Velmi důležité je jejich další vzdělávání - výuka pomocí moderních metod a za využití moderních digitálních a informačních technologií, prostřednictvím organizace kurzů a seminářů DVPP a vzájemných setkávání určených k výměně zkušeností a informací. Dalším neopomenutelným aspektem je také podpora pedagogů při vykonávání náročného povolání pomocí odborníků – mentor, psycholog.</p>



<b>PRIORITA 3: ZAJIŠTĚNÍ PODMÍNEK PRO KVALITNÍ PRÁCI PEDAGOGŮ – LIDSKÉ ZDROJE</b>	
<b>Cíl a popis cíle</b>	<p><b>Cíl 3.2 Kvalitní a efektivní management školských zařízení</b></p> <p>Vedení každé školy má zájem na tom, aby jeho škola byla vnímána co nejlépe. Úspěšnost je posuzována z mnoha hledisek – jedním z nich jsou pedagogičtí pracovníci podílející se přímo na vzdělávacím procesu. Pro to, aby toho škola dosáhla, musí pro své zaměstnance vytvořit především motivující a pozitivní prostředí. Cílem je poskytnout vedení škol jednak podporu ve formě administrativní pomoci jednak poskytnout další vzdělávání, které jim přinese informace z oblasti řízení školských zařízení.</p>
<b>Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle</b>	<p><b>3.2.1 Administrativní pomoc vedení škol</b></p> <p>Vedení škol je čím dál více zavalené administrativními povinnostmi. Ředitelé jsou nuceni při zajišťování různých zdrojů financování na rozvoj školy psát různé projekty a žádosti o dotace. Cílem je poskytnout ředitelům administrativní pomoc ve formě poskytování služeb ve formě dotačního managementu – buď prostřednictvím obce ORP nebo DSO.</p> <p><b>3.2.2 Vzdělávání vedoucího managementu škol</b></p> <p>Cílem je organizace vzdělávání akcí na aktuální témata, manažerské dovednosti, legislativu, dotační výzvy OP, předcházení syndromu vyhoření .</p>
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření dle Postupů MAP</b>	<p>Silná vazba – DO2</p> <p>Střední vazba – PO3</p>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zpracovaných projektů</li> <li>• Počet proškolených pracovníků managementu škol</li> <li>• Počet komunikačních nástrojů management škol – zaměstnanci</li> <li>• Počet komunikačních nástrojů management škol - zřizovatel</li> </ul>

<b>PRIORITA 3: ZAJIŠTĚNÍ PODMÍNEK PRO KVALITNÍ PRÁCI PEDAGOGŮ – LIDSKÉ ZDROJE</b>	
<b>Cíl a popis cíle</b>	<p><b>Cíl 3.3 Inkluze – zajištění podmínek pro společné vzdělávání</b></p> <p>Zajištění podmínek pro společné vzdělávání jak z pohledu zajištění lidských zdrojů (kvalifikovaní a dobře motivovaní učitelé, asistenti), dostatečného finančního zázemí, tak z pohledu infrastruktury (bezbariérovost, materiální potřeby a kompenzační pomůcky).</p>
<b>Aktivity, jimiž má být dosaženo cíle</b>	<p><b>3.3.1 Podpora pedagogických i nepedagogických pracovníků a rodičů v oblasti společného vzdělávání</b></p> <p>Novelizace školského zákona v září 2016 přinesla novinky, které mění přístup k dětem se speciálními vzdělávacími potřebami. Mezi pracovníky ve školství, ale i širokou veřejností zatím není rozšířené povědomí o praktických dopadech těchto opatření. Cílem je zajištění dalšího vzdělávání pedagogických i nepedagogických pracovníků, osvěta mezi rodiči a širokou veřejností</p> <p><b>3.3.2 Inkluze – personální zajištění</b></p>



	Cílem je poskytnout všestrannou podporu pedagogickým pracovníkům v otázce společného vzdělávání – zajistit financování podpůrných opatření pro pedagogické pracovníky – zajistit dostatečný počet asistentů
<b>Vazba na povinná a doporučená opatření dle Postupů MAP</b>	Silná vazba – PO1, PO3
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet proškolených pedagogických pracovníků</li> <li>Počet setkání s rodiči</li> <li>Počet vydaných informačních materiálů</li> <li>Počet asistentů působících na školách</li> </ul>

## Vazba cílů a opatření

Cíle MAP vs. povinná (PO), doporučená (DO) a volitelná opatření (VO) dle postupů MAP

Tři úrovně vazby: X – slabá, XX – střední, XXX – silná

PRIORITA 3: ZAJIŠTĚNÍ PODMÍNEK PRO KVALITNÍ PRÁCI PEDAGOGŮ – LIDSKÉ ZDROJE			
	Cíl 3.1 Dostatečné personální zajištění	Cíl 3.2 Kvalitní a efektivní management školských zařízení	Cíl 3.3 Inkluze – zajištění podmínek pro společné vzdělávání
PO1 - Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze – kvalita	XXX	XXX	XXX
PO2 - Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání	X	XXX	
PO3 - Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem	XXX	XXX	XXX
DO2 - Rozvoj kompetencí v oblasti vědy a technologií – polytechnické vzdělávání	XXX		
DO3 – Kariérové poradenství	X		
VO2 - Rozvoj kompetencí pro aktivní používání cizího jazyka	X		

Verze č. 1 černý text

Verze č. 2 hnědý text

Verze č. 3 modrý text

Verze č. 5 zelený text



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Investiční priority - seznam projektových záměrů pro investiční intervence v SC 2.4 IROP a pro integrované nástroje ITI, IPRÚ a CLLD zpracovaný pro ORP, území MAP ORP Aš

Část A – se souhlasem zřizovatele

Identifikace školy, školského zařízení či dalšího subjektu Název: IČO: RED IZO: IZO:	Název projektu:	Očekávané celkové náklady na projekt v Kč	Očekávaný termín realizace projektu (od – do)	Soulad s cílem MAP*	Typ projektu: s vazbou na klíčové kompetence IROP					Bezbariérovost školy, školského zařízení ****	Rozšiřování kapacit kmenových učeben mateřských nebo základních škol *****
					Cizí jazyk	Přírodní vědy **	Technické a řemeslné obory **	Práce s digitální technologiemi ***			
Základní škola a mateřská škola Hazlov, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 75010895 RED IZO: 600066380 IZO: 102052042	Krok za krokem ke škole 3. tisíciletí	6.500.000,-	9/2019-9/2022	2.2.3 Odborné učebny na ZŠ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Základní škola Aš, Kamenná 152, okres Cheb IČO: 70976473 RED IZO: 600066339 IZO: 102040931	Podpora polytechnické výchovy a přírodovědných předmětů (vybudování učeben vč. konektivity).	15.000.000,-	2019-2022	2.2.1 Budovy ZŠ jsou bezbariérové	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Základní škola Hranice, okres Cheb, IČO: 60611405 RED IZO: 600066398 IZO: 102052069	Modernizace učeben ke zkvalitnění klíčových kompetencí žáků	4.000.000,-	2019-2020	2.2.3 Odborné učebny na ZŠ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Mateřská škola Aš, Nohova 2201, okres Cheb IČO: 47722801 RED IZO: 600065791 IZO: 107540720	Vybudování 2 učeben pro polytechnickou a estetickou výchovu renovací zahradního altánu	300.000,-	2022	2.1.3 Školní zahrady a venkovní zázemí	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Základní škola Aš, Hlávkova 26, okres Cheb IČO: 70976481 RED IZO: 600066347 IZO: 102040940	Vybudování dílen, skleníku a školní cvičné kuchyně, vybavení učeben a kabinetů: jazyková, chemická a fyzikální, přírodovědná.	10.740.000,-	2019	2.2.3 Odborné učebny na ZŠ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Základní škola Aš, Hlávkova 26, okres Cheb IČO: 70976481 RED IZO: 600066347 IZO: 102040940	Vybudování prostoru pro komunitní setkávání a volnočasové aktivity	10.000.000,-	2022	2.2.4 Komunitní setkávání a volnočasové aktivity	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Základní škola a mateřská škola Aš, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 70976490 RED IZO: 600066355 IZO: 102040958	Infrastruktura ZŠ Okružní	2.500.000,-	2019	2.2.3 Odborné učebny na ZŠ	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Městský dům dětí a mládeže Sluníčko Aš IČO: 47722363 RED IZO: 600066657	S DDM zažívat úspěch a radost ve volném čase	8.000.000,-	2019 - 2022	2.3.1 Budovy zařízení pro neformální a zájmové	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>



IZO: 102109435					vzdělávání odpovídají moderním standardům a mají dostatečnou kapacitu				
----------------	--	--	--	--	---	--	--	--	--

Pozn.: zaškrtněte typ projektu, který byl pro příslušnou školu, školské zařízení či další subjekt identifikován jako prioritní pro investiční intervence z IROP; lze zaškrtnout více možností;

\* uveďte číslo cíle/cílů

\*\* Definice bude součástí dokumentace k příslušné výzvě vyhlášené v rámci IROP.

\*\*\* schopnost práce s digitálními technologiemi bude podporována pouze ve vazbě na cizí jazyk, přírodní vědy, technické a řemeslné obory;

\*\*\*\* bezbariérovost je relevantní vždy, pokud by chtěla škola či školské zařízení realizovat samostatný projekt na bezbariérovost, musí zde být zaškrtnuto;

\*\*\*\*\* rozšiřování kapacit kmenových učeben základních škol je možné pouze v odůvodněných případech ve správních obvodech ORP se sociálně vyloučenou lokalitou.

**Investiční priority** - seznam projektových záměrů pro investiční intervence v SC 2.4 IROP a pro integrované nástroje ITI, IPRÚ a CLLD zpracovaný pro ORP, území MAP ORP Aš

Část B – zásobník projektů

Název projektu:	Typ projektu:
-----------------	---------------



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



Identifikace školy, školského zařízení či dalšího subjektu Název: IČO: RED IZO: IZO:	Očekávané celkové náklady na projekt v Kč	Očekávaný termín realizace projektu (od – do)	Soulad s cílem MAP*	s vazbou na klíčové kompetence IROP				Bezbariérovost školy, školského zařízení ****	Rozšiřování kapacit kmenových učeben mateřských nebo základních škol *****
				Cizí jazyk	Přírodní vědy **	Technické a řemeslné obory **	Práce s digitál. technologiemi ***		
Základní škola a mateřská škola AŠ, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 165101407	1.500.000,-	2022	2.1.4	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Základní škola a mateřská škola AŠ, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 115100091	600.000,-	2022	2.3.1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Základní škola a mateřská škola AŠ, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 600066355	300.000,-	2022	2.1.3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	



IZO: 165101407 Mateřská škola Aš, Neumannova 2560, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 70976457, RED IZO: 600065782 IZO: 107540711	Rekonstrukce mateřské školy	15.000.000, -	2019 -2023	2.1.1	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Základní škola Aš, Kamenná 152, okres Cheb IČO: 70976473 IZO: 102040931, RED IZO: 600066339	Digitalizace výuky Venkovní výuka Rekonstrukce odborných učeben F- Ch, AJ	500.000,- 600.000,- 1.500.000,-	2022 2022 2022	2.2.3 2.2.3 2.2.3	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
Mateřská škola Krásná, příspěvková organizace, IČO: 73732737 IZO: 181040115, RED IZO: 691004544	Přeshraniční spolupráce s Mikita Adorf EVVO Já mám koně Krok za krokem - spolupráce Zvyšování kvality infrastruktury ZŠ Kamenná spolupráce Modernizace vybavení třídy předškoláků interakt. tabule	100.000,- 50.000,- 0 50.000,- 20.000,- 200.000,-	2022 2022 2020-2022 2020-2022	1.1.4 1.2.4 1.2.4 1.1.1 1.1.1 2.1.3.	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Mateřská škola Hranice, okres Cheb IČO: 60611391															



IZO:107541408, RED IZO: 600066193	Modernizace vybavení zahrady	školní	500.000,-	2020-2022	2.1.4					
Základní škola a mateřská škola AŠ, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace – MŠ Okružní IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 165101407	Přeshraniční spolupráce s MŠ Bad Elster		30.000,-	2019-2020	1.1.4					
	Modernizace herních prvků školní zahrady		5000.000,-	2022	2.1.4					
	Vybavení moderními technologemi	MŠ	300.000,-	2022	2.1.3					
Základní škola a mateřská škola AŠ, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace – MŠ Mokřiny IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 165101407	Rekonstrukce sklepních prostor a vybudování řemeslné dílny polytechnickou výchovu		200.000,-	2022	2.1.3					
	EVVO – Pohádková zahrada		30.000,-	2020-2022	2.1.4					
Základní škola a mateřská škola AŠ, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace – MŠ G. Geipela IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 165101407	Rekonstrukce dětských sociálních zařízení		1.000.000,-	2020-2022	2.1.1					



Základní škola a mateřská škola Aš, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 102040958	Přeshraniční spolupráce s ZŠ Bad Elster Halový pětiboj v disciplínách OVOV EVVO – revitalizace okolí školy, prostory pro venkovní výuku, proměny přírody	25.000,- 30.000,- 100 000,-	2019-2022 2019-2022 2022	1.1.4 1.1.1 2.2.4														
Základní škola a mateřská škola Hazlov, okres Cheb, příspěvková organizace IČO: 75010895 RED IZO: 600066380 IZO: 102052042	Rekonstrukce školní zahrady MŠ Dokončení úprav kolem venkovní učebny ZŠ	500.000,- 500.000,-	2022 2022	2.1.3 2.2.3	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Základní škola a mateřská škola Aš, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace – MŠ Mokřiny IČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 165101407	Babiččina zahrádka – Pohádková zahrada	250.000,-	2022	2.1.3	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Základní škola a mateřská škola Aš, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková	Přírodní zahrada – Zahrada pohybu	300.000,-	2022	2.1.3	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



EVROPSKÁ UNIE

Evropské strukturální a investiční fondy

Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



<p>příspěvková organizace IČO: 75010895 RED IZO: 600066380 IZO:102052042</p>	<p>odborných učeben pro I. i II. stupeň ZŠ, konkrétně odborné učebny chemie, fyziky, laboratoře pro výuku cizích jazyků a PC, odborné učebny matematiky a robotiky, polytechnické učebny a multifunkční odborné učebny pro I. stupeň. V rámci projektu bude zajištěn bezbariérový přístup do nových učeben a bezbariérové sociální zázemí a zajištění vnitřní konektivity pro I. i II. stupeň ZŠ</p> <p>Cílem projektu je zvýšení zájmu žáků ZŠ o cizí jazyky, přírodní vědy, technické a řemeslné obory a práce s digitál. technologie-mi.</p>	1.000.000,-	2020-2022	2.2.4	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<p>Základní škola Hranice, okres Cheb,</p>	<p>Úprava zahrady a prostranství za školou</p>				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



<p>ÍČO: 60611405 RED IZO: 600066398 IZO: 102052069</p>	<p>Modernizace odborných učeben – chemie, přírodopis a jazyky</p>	13 000 000	2021	2.2.3	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<p>Mateřská škola AŠ, Moravská 10, okres Cheb ÍČO: 70976431 RED IZO: 600066134 IZO: 107541335</p>	<p>Modernizace herních prvků školní zahrady</p>	2.500.000,-	2021-2023		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<p>Základní škola a mateřská škola AŠ, Okružní 57, okres Cheb, příspěvková organizace ÍČO: 70976490, RED IZO: 600066355 IZO: 102040958</p>	<p>Infrastruktura předškolního vzdělávání bezbariérovost</p>	2.500.000,-	2023	2.1.1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<p>Obec Krásná Krásná 196 351 22 Krásná ÍČO: 00572675</p>	<p>Vybudování odborných učeben: Předmětem projektu je vybudování nových odborných učeben pro MŠ, I. a II. stupeň ZŠ z půdních a nevyužívaných prostor</p>	20.000.000	2020-2023	2.2.3	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<p>Obec Krásná Krásná 196 351 22 Krásná ÍČO: 00572675</p>	<p>Vybudování malořiční školy pro žáky 1. – 5. tříd základní školy. Vzhledem k nárůstu obyvatel obce poptávka po základní škole neustále roste. V současné době žije v obci více jak 40 dětí</p>	10.000.000,-	2021-2023	2.2.5	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>



	ve věku pro školní docházku 1 – 5 třídy. Předpokládá se výstavba nové budovy s logickou návazností na stávající MŠ a její zázemí					
--	--	--	--	--	--	--

Bílá pole – ver. č. 1
Modrá pole – dodatek k verzi č. 1
Žlutá pole – verze č. 2
Oranžová pole – verze č. 3
Zelená pole – verze č. 5

Schválil řídicí výbor MAP jako aktuální platnou verzi k 17. 6.2020<sup>1</sup>

v Aši dne 17. 6. 2020



Ing. Pavel Klepáček, předseda řídicího výboru

<sup>1</sup> Dokument bude platný do té doby, než bude na ŘO IROP doručena případná aktualizace schválena ŘV MAP. Aktualizace je možná 1x za 6 měsíců.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY