

LOGICKÝ RÁMEC TVORBY STRATEGIE

Rozhodnutí o přípravě tvorby strategie (předběžná vize)

Rozhodnutí o tvorbě strategie

Rozhodnutí o vizi a variantě strategických cílů

Rozhodnutí o variantách opatření

Schválení strategie

1. Fáze identifikace potřeby strategie

2. Fáze nastavení projektu

3. Analytická a prognostická fáze (průběžná)

4. Fáze stanovení strategického směřování, priorit a variant

5. Fáze rozpracování strategie

6. Fáze nastavení implementace, financování a vyhodnocení strategie

7. Fáze schvalování strategie

VSTUPY

Předběžná vize

Vstupní zpráva

Vstupní zpráva

Vstupní zpráva

Analýzy a prognózy budoucího vývoje

Vize, cíle a opatření

Návrh strategie

Projektový plán tvorby strategie

Výstupy z Analytické a prognostické fáze

Vize, globální cíl a strategické cíle

Odhad nákladů realizace strategie

Projektový plán

1. Fáze identifikace potřeby tvorby strategie

- A1. Organizace přípravy tvorby strategie
- A2. Sběr dat
- A3. Analýza současného stavu a prognóza možného vývoje
- A4. Analýza předběžné vize
- A5. Tvorba a schválení Vstupní zprávy

2. Fáze nastavení projektu

- A1. Obsazení organizační struktury
- A2. Vytvoření Projektového plánu tvorby strategie
- A3. Vytvoření Plánu spolupráce a komunikace
- A4. Vytvoření Plánu řízení rizik tvorby strategie

3. Analytická a prognostická fáze

- A1. Identifikace zdrojů dat a zpracování primárních analýz
- A2. Analýza dosavadních řešení včetně mezinárodní praxe
- A3. Analýza současného stavu
- A4. Prognóza budoucího vývoje řešené oblasti bez dalších opatření
- A5. Kompilace analytické části strategického dokumentu

4. Fáze stanovení strategického směřování, priorit a variant

- A1. Ověření vize a formulace variant strategických cílů
- A2. Výběr variant(y) strategických cílů k rozpracování

5. Fáze rozpracování strategie

- A1. Zpracování cílů strategie
- A2. Nastavení soustavy strategických indikátorů
- A3. Identifikace variantních opatření
- A4. Hodnocení a výběr opatření
- A5. Dopracování návrhu strategie

6. Fáze nastavení implementace

- A1. Vytvoření hierarchické struktury prací
- A2. Nastavení řídicí struktury implementace strategie
- A3. Nastavení plánu řízení změn
- A4. Nastavení plánu řízení rizik a určení předpokladů úspěšné implementace strategie
- A5. Nastavení systémů monitorování naplňování cílů strategie
- A6. Nastavení plánu evaluaci strategie
- A7. Sestavení komunikačního plánu implementace strategie
- A8. Sestavení rozpočtu implementace strategie
- A9. Sestavení časového harmonogramu implementace strategie

7. Fáze schvalování strategie

- A1. Revize a dopracování plánu schvalování strategie
- A2. Interní připomínkování a schválení strategie
- A3. Externí připomínkování a schválení strategie
- A4. Uzavření projektu

Analytická část strateg. dokumentu

Znalostní báze přípravných prací

Primární analýzy přípravných prací

Analýza dosavadních řešení přípravných prací

Srovnávací analýza

Prognózy

Ověřená vize a definovaný globální cíl

Variantní formulace strateg. cílů

Analýzy nákladů a přínosů

Vize, cíle a opatření

Odhad nákladů realizace strategie

Plán impl. strategie

Schválená strategie

Závěrečná zpráva o projektu

VÝSTUPY

Plán přípravných prací

Vstupní zpráva

Projektový plán tvorby strategie

Plán řízení rizik

Plán spolupráce a komunikace