



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

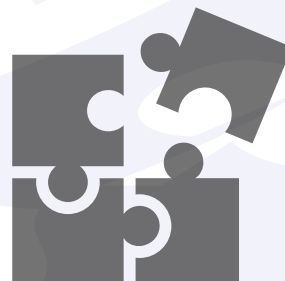
Závěrečná konference projektu

Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě

Ministerstvo pro místní rozvoj

Online (Lifesize) + MMR AVI

9. června 2023



PORTÁL
STRATEGICKÉ
PRÁCE V ČR

Realizováno v rámci projektu: **Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě ČR s důrazem na rozšiřování metod, nástrojů, inovací, znalostí a zkušeností v praxi**, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016924.



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Program konference

! NAHRÁVÁME !

10:00 – 10:10 Zahájení

10:10 – 11:00 Blok I - Nástroje pro strategickou práci

Souhrnné představení vytvořených nástrojů strategické práce ve vzájemném kontextu, vč. příkladů z praxe.

11:00 – 11:25 Diskuse / Přestávka

11:25 – 12:15 Blok II - Propojení strategických dokumentů s finančními zdroji

Souhrnné představení výstupu provedené analýzy spolu s prezentací příkladů dobré praxe.

12:15 – 12:40 Diskuse / Přestávka

12:40 – 13:30 Blok III - Zavádění inovací pro strategické řízení a plánování

Výstupy z metodického doporučení a pilotního testování inovativních nástrojů ve vybraných městech.

13:30 – 14:00 Diskuse a závěr



Projekt jako součást širších aktivit MMR

MMR jako gestor strategického řízení a plánování ve VS



Naučíme vás plnit vaše vize



Projekt Podpora strategického řízení a plánování ve VS

Důvody pro realizaci projektu:

- omezené znalosti ve strategické práci a nízká povědomost o existujících metodách a nástrojích strategické práce a jejich omezené využívání v praxi
- nedostatečná povědomost o inovacích ve strategické práci a jejich použití v praxi
- přetrvávající slabá provázanost strategických dokumentů s finančními zdroji na jejich realizaci
- potřeba kvalitních strategických podkladů pro nástroj ITI



Projekt Podpora strategického řízení a plánování ve VS

1. Implementace metod a nástrojů pro strategické řízení a plánování

- ✓ metodická podpora pro strategické řízení a plánování
- ✓ propojení strategických dokumentů s finančními zdroji
- ✓ využití nástroje ITI ve vybraných městech na základě kvalitních strategií

2. Zavádění inovací pro strategické řízení a plánování

- ✓ rozvoj přístupů a uplatnění modelů/pilotů založených na vybraných inovativních nástrojích
- ✓ vytvoření vzdělávacího modulu o vybraných inovacích

3. Rozšiřování znalostí a zkušeností ve strategickém řízení a plánování

- ✓ konference, workshopy, Portál strategické práce





www.verejne-strategie.cz

strategie@mmr.cz



PORTÁL
STRATEGICKÉ
PRÁCE V ČR

Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Projekt Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě ČR s důrazem na rozšiřování metod, nástrojů, inovací, znalostí a zkušeností v praxi, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016924, je financován Operačním programem Zaměstnanost.

Předmětem projektu je zavádění metod, nástrojů a inovací a rozšiřování znalostí a zkušeností ve strategickém řízení a plánování. Hlavním cílem projektu je vytvoření podmínek pro zkvalitnění strategického rozhodování ve veřejné správě na úrovni národní, krajské a městské a jejich vzájemné provázanosti, a to na základě: (1) implementace metod a nástrojů pro strategické řízení a plánování, (2) zavádění inovací pro strategické řízení a plánování, (3) rozšiřování znalostí a zkušeností ve strategickém řízení a plánování

[Portál strategické práce v České republice](#) > [Nástroje a metodická podpora](#) > Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Workshopy a semináře

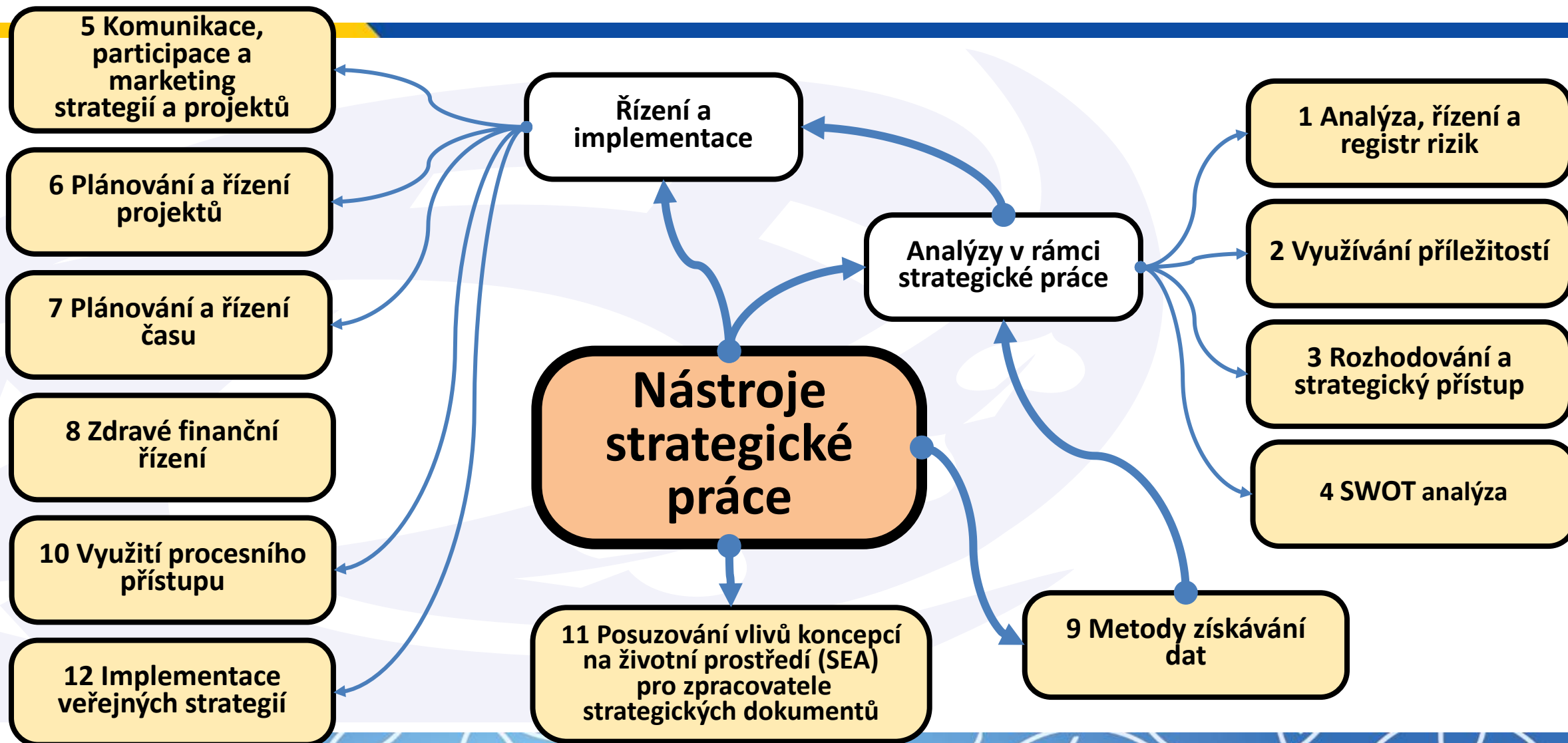
Nástroje pro strategickou práci

Blok I – Nástroje pro strategickou práci

Milan Jan Půček, Štěpán Strnadel, Radim Misaček, Milan Křápek, Veronika Linhartová



Vazby mezi nástroji



Nástroj: Analýza, řízení a registr rizik v rámci veřejné strategie

Příklad analýzy rizik města v rámci strategického plánu

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Vlastník rizika
			P	D	V = P*D	
1	Finanční riziko	Nedostatek prostředků na investice (a velké opravy), vč. na kofinancování evropských dotací	4	3	12	Město
2		Nedostatek prostředků na běžný provoz	2	5	10	Město
3		Neochota státu finančně přispět k řešení problémů města a kraje	3	4	12	Město; Kraj
4		Restriktivní hospodářská politika státu – omezení investic na území města a kraje při snižování schodku státního rozpočtu	3	4	12	Město; Kraj
5		Nedostatek prostředků kraje na investice, opravy a provoz krajských zařízení na území města	3	3	9	Kraj; Město
6		Výrazný propad daňových příjmů	2	4	8	Stát; Kraj; Město
7		Finanční dopady na město z důvodu chyb Úřadu regionální rady	3	3	9	Úřad regionální rady; Kraj; Město
...					
18	Organi- zační riziko	Špatné řízení města (chybná rozhodnutí)	3	3	9	Město
19		Špatné řízení městských obvodů (chybná rozhodnutí)	3	2	6	Město; Městský obvod
20		Nedostatečná připravenost města na využití nástrojů kohezní politiky 2014-2020	3	4	12	Město
...					



Nástroj: Analýza, řízení a registr rizik v rámci veřejné strategie

Příklad analýzy rizik města v rámci strategického plánu

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Vlastník rizika
			P	D	V = P*D	
28	Právní riziko	Změna legislativy, která výrazně sníží příjmy nebo zvýší výdaje	3	4	12	Město
29		Změna legislativy, která zhorší kvalitu života ve městě nebo poskytované veřejné služby	3	4	12	Město Poskytovatel služby
30		Chyba v právních aktech města nebo ve smlouvách, prohrané právní spory	2	3	6	Město Zaměstnanec města
31		Nevhodná změna zásad územního rozvoje kraje nebo politiky územního rozvoje ČR	2	4	8	Kraj; Město
32	Technické riziko	Špatný stav dopravní infrastruktury (např. zhoršování stavu silnic pod správou kraje) a ostatní infrastruktury na území města a s tím spojené výpadky, havárie, black-outy apod.	3	3	9	Město; Správce infrastruktury
33		Rizika plynoucí ze starých ekologických zátěží	3	4	12	Majitel; Město
...					
36	Věcné riziko (souvisí s rozvojem města)	Povodně	4	4	16	Město; Postižení občané a další osoby
37		Další přírodní rizika - přívalové deště, bouřky, sesuvy a další přírodní rizika	3	3	9	Město Postižení občané a další osoby
38		Růst prostorové koncentrace sociálně vyloučených v důsledku politiky státu, nevhodně nastavené legislativy resp. nevhodného chování soukromých subjektů mimo region	4	3	12	Město; kraj
...					

Nástroj: Využívání příležitostí v rámci strategické práce

Příklad – dvojkriteriální hodnocení finanční příležitosti města

Č.	Název finanční příležitosti	Hodnocení			Vlastník příležitosti	Zvolená strategie
		R	D	VP= R*D		
1.1	Získání investiční dotace z fondů EU (záměr 1)	4	5	20	starosta	využij
1.2	Získání investiční dotace z fondů EU (záměr 2)	3	5	15	starosta	využij
1.3	Získání investiční dotace z fondů EU (záměr 3)	2	4	8	starosta	sleduj
1.4	Racionální úspory nákladů na provoz úřadu bez vlivu na kvalitu a rozsah (záměr 1 – úspory energií)	3	2	6	tajemník	využij
1.5	Racionální úspory při investicích bez vlivu na kvalitu a rozsah (záměr 1 – optimalizace zadávání veřejných zakázek)	3	2	6	místostarosta	využij
1.6	Dohledání či lepší využití stávajícího majetku	3	2	6	vedoucí finančního odboru	sleduj
1.7	Změny systému hospodaření v městských lesích	3	2	6	ředitel lesů	přenes
1.8	Zvýšení příjmů z daní z nemovitosti změnou koeficientu	5	1	5	starosta	ukonči sledování
1.9	Racionální úspory nákladů na provoz bez vlivu na kvalitu a rozsah (záměr 2 – personální audit)	2	2	4	tajemník	sleduj
1.10	Racionální úspory nákladů na provoz bez vlivu na kvalitu a rozsah (záměr 3 – omezení služebních cest přechodem na on-line)	4	1	4	tajemník	sleduj
1.11	Zvýšení příjmů z pronájmu nemovitostí města	4	1	4	vedoucí správy majetku	sleduj
1.12	Optimalizace nakládání s komunálním odpadem	2	2	4	místostarosta	sleduj



Nástroj: Plánování a řízení projektů

Trojimperativ projektu - přestavba budovy obce

Název a popis projektu: Přestavba budovy sboru dobrovolných hasičů v majetku obce

(1) Cíle projektu:	(2) Termíny / harmonogram aktivit:	(3) Rozpočet projektu:
1. Přestavět budovu dle projektové dokumentace	Schválení zastupitelstvem T:30.2.2022	Výdaje:
2. Získat dotaci ve výši 3 mil. Kč	Výběr projektanta T:30.3.2022	Projektová dokumentace
3. Nepřekročit celkové výdaje na rozpočet ve výši 5 mil. Kč	Vypracování projektové dokumentace T:30.8.2022	250 000 Kč
4. Uvést do provozu (otevřít) budovu do 30.9.2024	Vyřízení dotací T:30.11.2022	Stavební dozor 50 000 Kč
	Stavební povolení T:31.1.2023	Stavební práce včetně dozoru
	Výběr stavebního dozoru T:31.1.2023	4 700 000 Kč
	Výběr dodavatele stavby – veřejná soutěž T:31.2.2023	Výdaje celkem 5 000 000 Kč
	Zahájení stavby T:31.3.2023	Tržby:
	Dokončení stavby T:31.7.2024	Dotace 3 000 000 Kč
	Kolaudace T: 31.8.2024	Rozdíl (spoluúčast obce)
	Otevření budovy T: 30.9.2022	2 000 000 Kč



Nástroj: Plánování a řízení projektů

Trojimperativ projektu tvorby strategie

Název a popis projektu: Projekt tvorby strategie města ... Strategie se vytváří na 10 let. Strategie bude zahrnovat (1) úvod, (2) analytickou část (socioekonomická analýza města, finanční analýza, šetření názorů obyvatel, šetření klíčových institucí, analýza rizik, analýza příležitostí, analýza cílových skupin, SWOT), (3) návrhovou část (vize, prioritní oblasti, cíle, ukazatele cílů, akční plán na následující 2 roky), (4) implementační pravidla, (5) závěr. Strategie bude vytvořena částečně vlastními silami a částečně externím zpracovatelem

(1) Cíle projektu:	(2) Termíny / harmonogram aktivit:	(3) Rozpočet projektu:
1. Zpracovat strategii města na 10 let ve stanovené struktuře. 2. Zpracovat akční plán na 2 roky provázaný s rozpočtem a výhledem. 3. Pro měření plnění cílů strategie zpracovat 40 až 50 ukazatelů. 4. Nepřekročit stanovené výdaje na tvorbu strategie. 5. Schválit strategii v zastupitelstvu do 20.12.2023	Schválení projektu tvorby strategie T:15.12.2022 Výběr externího zpracovatele T:30.01.2023 Seznámení orgánů, partnerů, veřejnosti s harmonogramem tvorby T:28.02.2023 Provedení proškolení T:28.02.2023 Zahájení sběru podnětů od veřejnosti a partnerů T:15.03.2023 Zpracování analytické části T:30.05.2023 Projednání analýz v orgánech T:30.06.2023 Zpracování návrhové části kromě akčního plánu T:30.07.2023 Projednání návrhové části s veřejností, s partnery, v orgánech, úpravy T:30.09.2023 Zpracování akčního plánu T:30.10.2023 Schválení plánu v zastupitelstvu T:20.12.2023	Výdaje: Externí zpracovatel strategie 300 000 Kč Výdaje celkem 300 000 Kč

Nástroj: Plánování a řízení projektů

Trojimperativ projektu rekonstrukce školy z fondů EU

Název a popis projektu: Projekt tvorby strategie města ... Strategie se vytváří na 10 let. Strategie bude zahrnovat (1) úvod, (2) analytickou část (socioekonomická analýza města, finanční analýza, šetření názorů obyvatel, šetření klíčových institucí, analýza rizik, analýza příležitostí, analýza cílových skupin, SWOT), (3) návrhovou část (vize, prioritní oblasti, cíle, ukazatele cílů, akční plán na následující 2 roky), (4) implementační pravidla, (5) závěr. Strategie bude vytvořena částečně vlastními silami a částečně externím zpracovatelem

(1) Cíle projektu:	(2) Termíny / harmonogram aktivit:	(3) Rozpočet projektu:
1. Zvýšení kvality výuky 2. Vybudování odborných učeben 3. Vybavení nových odborných učeben 4. Modernizace stávajících učeben	- uzavření smlouvy s poradenskou firmou T:01.02.2017 - podání žádosti o dotaci T:15.04.2017 - schválení zadávací dokumentace T:15.11.2017 - vyhlášení veřejné zakázky T:01.12.2017 - otevírání a hodnocení nabídek T: 01.02.2018 - schválení výsledků výběrového řízení T: 01.03.2018 - oznámení o výběru dodavatele T: 14.04.2018 - počátek realizace přístavby T: 01.06.2018 - učebny uvedeny do provozu T: 01.02.2019 - žádost o proplacení dotace T: 01.06.2019	Výdaje: Projektová dokumentace, příprava žádosti o dotaci 600 000 Kč Stavební práce 39 400 000 Kč Výdaje celkem 40 000 000 Kč Výnosy: Dotace 34 000 000 Kč Rozdíl výnosy – výdaje (spoluúčást města) -6 000 000 Kč

Nástroj: Plánování a řízení času v rámci strategické práce

Příklad harmonogramu tvorby strategie městské části

Fáze	Činnost tvorby strategie	Termín	
I. Přípravná fáze	Termín účinnosti smlouvy	20. 7. 2020	
	Zpracování projektového plánu a bližšího harmonogramu	červenec 2020	
	Seznámení se se souvisejícími koncepčními a strategickými dokumenty	červenec-srpen 2020	
	Vydefinování prioritních os a strategických oblastí rozvoje a sestavení odborných pracovních skupin	červenec-srpen 2020	
II. Tvorba analytické části	Tvorba profilu	Vytvoření analýzy a prognózy populačního vývoje MČ Praha 5 (řešeno jako samostatný projekt)	srpen-říjen 2020
		Tvorba profilu MČ Praha 5	říjen 2020
		Připomínkování profilu MČ Praha 5 členy Řídící skupiny strategie a zpracovateli	červenec-srpen 2020
		Zpracování připomínek do analytické části	říjen-listopad 2020
	Dotazníkové šetření	Vytvoření dotazníku pro veřejné šetření	září-říjen 2020
		Realizace dotazníkového šetření	říjen 2020
		Průběžný sběr vyplněných dotazníků a kompletní přepis do elektronické formy	říjen 2020
		Zaslání výsledných dat dotazníkového šetření	1.11.2020
		Vyhodnocení dotazníkového šetření	listopad 2020
	SWOT	Rozeslání šablony pro samostatnou práci členů PS	13.10.2020
		Sběr vyplněných šablon a zaslání zpracovateli	23.10.2020
		Jednání odborných pracovních skupin ke SWOT analýzám pro strategické oblasti	listopad 2020
		Zaslání SWOT analýz společnosti zpracovateli	12.11.2020
		Finalizace SWOT analýz před veřejným projednáváním	listopad 2020
	Finalizace	Dopracování analytické části Strategie	listopad 2020
		Uskutečnění 1. veřejného projednávání Strategie	listopad-prosinec 2020
Zpracování všech zbývajících připomínek k analytické části Strategie		listopad 2020	
Schválení finální podoby analytické části Strategie Řídící skupinou strategie		30.11.2020	

Nástroj: Plánování a řízení času v rámci strategické práce

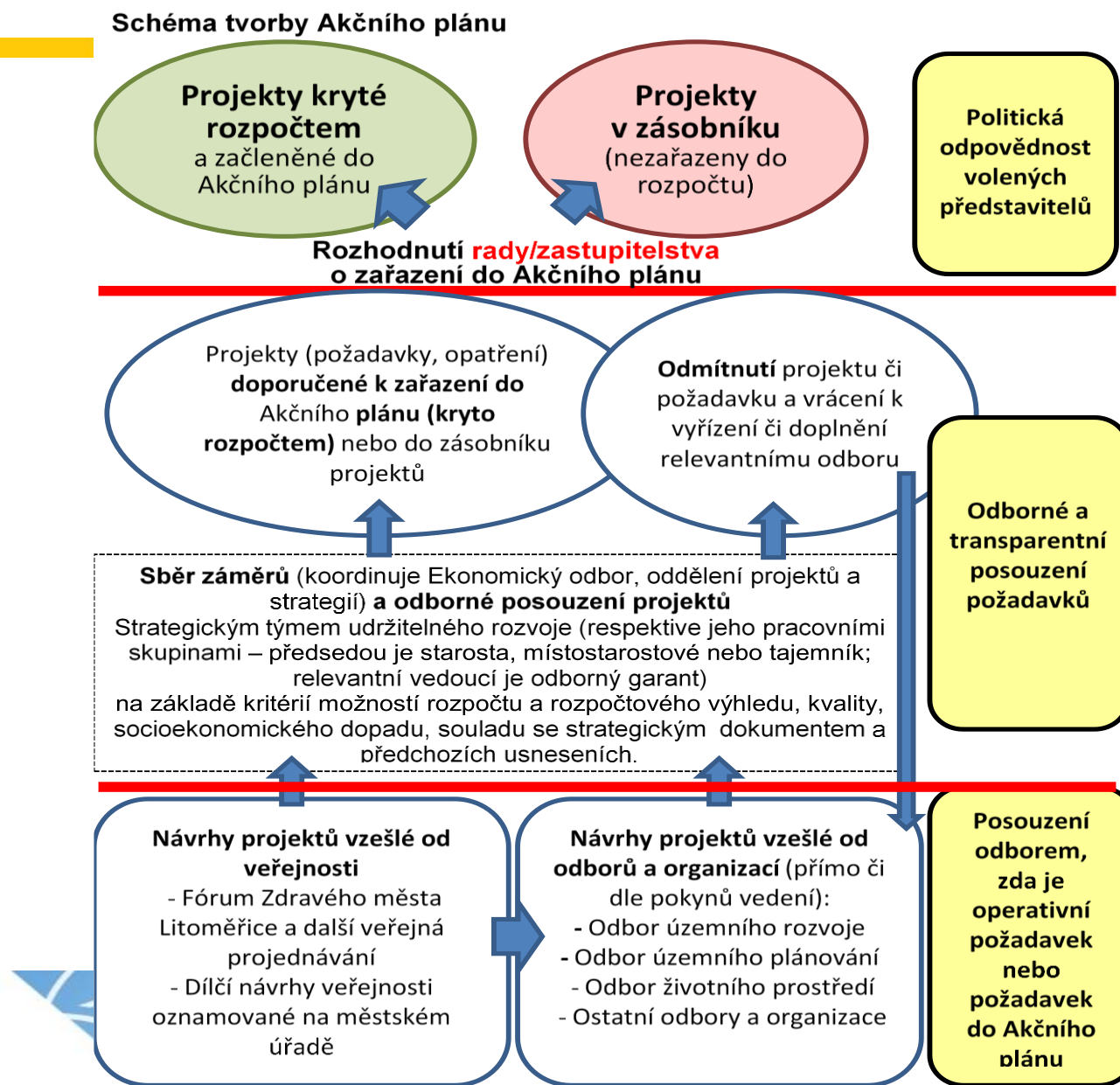
Příklad harmonogramu tvorby strategie městské části

Fáze		Činnost tvorby strategie	Termín
III. Tvorba návrhové a implementační části	Tvorba návrhové části	Zpracování návrhové části Strategie (vize, cíle a opatření v rámci jednání odborných skupin)	pros. 2020–únor 2020
		Navržení indikátorů pro měření plnění Strategie a jejich dílčích cílů	leden 2021
		Vypořádání připomínek a odevzdání návrhové části Strategie	únor 2021
		Finalizace návrhové části zpracovatelem	únor 2021
		Schválení finální návrhové části Strategie Řídící skupinou strategie	březen 2021
	Tvorba implementační části	Tvorba implementační části Strategie a její připomínkování	únor-březen 2021
		Vypořádání připomínek a odevzdání implementační části Strategie	březen 2021
		Uskutečnění veřejného projednávání Strategie	duben 2021
		Finalizace implementační části Strategie zpracovatele	duben 2021
		Schválení finální implementační části Strategie Řídící skupinou strategie	květen 2021



Nástroj: Zdravé finanční řízení

Příklad řešení vazby mezi rozpočtem a strategií pomocí akčního plánu



Nástroj: Zdravé finanční řízení

Příklad harmonogramu přípravy a projednávání rozpočtu města

Termín	Aktivita v rámci přípravy rozpočtu (rozpočtového výhledu a akčního plánu)
T-8 měsíců (= duben)	<ul style="list-style-type: none">- Ekonomický odbor (dále jen EKO) předá vedoucím odborů a útvarů příslušné části dosud platného Rozpočtového výhledu s žádostí o jejich aktualizaci, současně stanoví limity pro tvorbu rozpočtů jednotlivých útvarů.- Zahájen sběr podnětů od občanů města na projekty, které mohou být zařazeny do Akčního plánu.
T-7 měsíců (= květen)	<ul style="list-style-type: none">- Vedoucí odborů a útvarů provedou tzv. předběžnou kontrolu spočívající v aktualizaci příslušných částí dosud platného Rozpočtového výhledu dle rozhodnutí orgánů města, státu, či na základě jiných objektivních skutečností. Takto aktualizované doklady budou vedoucím podepsány a vráceny na EKO.- EKO předá vedoucím odborů a útvarů žádost o záměr pro přípravu Akčního plánu.
T-6 měsíců (= červen)	<ul style="list-style-type: none">- Vedoucí odborů a útvarů provedou v souladu s rozhodnutím orgánů města, státu, či na základě jiných objektivních skutečností aktualizaci Akčního plánu v částech týkajících se jejich působnosti. Aktualizovaný zásobník předají elektronicky zpět na EKO.- EKO předá vedoucím odborů a útvarů základní návrh nového Rozpočtu a Rozpočtového výhledu, tj. na období, jehož začátek i konec je posunut o rok proti dosud platnému.
T-5 měsíců (= červenec)	<ul style="list-style-type: none">- Vedoucí odborů a útvarů předají na EKO korekce nového Rozpočtového výhledu. Požadované korekce by neměly znamenat zhoršení výsledku hospodaření.- Strategický tým (komise rady) odborně posoudí jednotlivé projekty navržené pro zařazení do Akčního plánu s ohledem na jejich kvalitu, socioekonomický dopad a soulad se Strategií.
T-4 měsíce (= srpen)	<ul style="list-style-type: none">- Je-li to vhodné, zpracuje EKO návrh Pravidel rozpočtového provizoria (např. v roce, kdy se konají komunální volby).- Expertní hodnocení podnětů, které mohou být zařazeny do Akčního plánu.- Uskuteční se porada uvolněných členů zastupitelstva města a vedoucích odborů a útvarů za účelem odsouhlasení, případně korigování základních parametrů Rozpočtového výhledu.- Příprava první verze projektů, které byly Strategickým týmem doporučeny ke schválení.

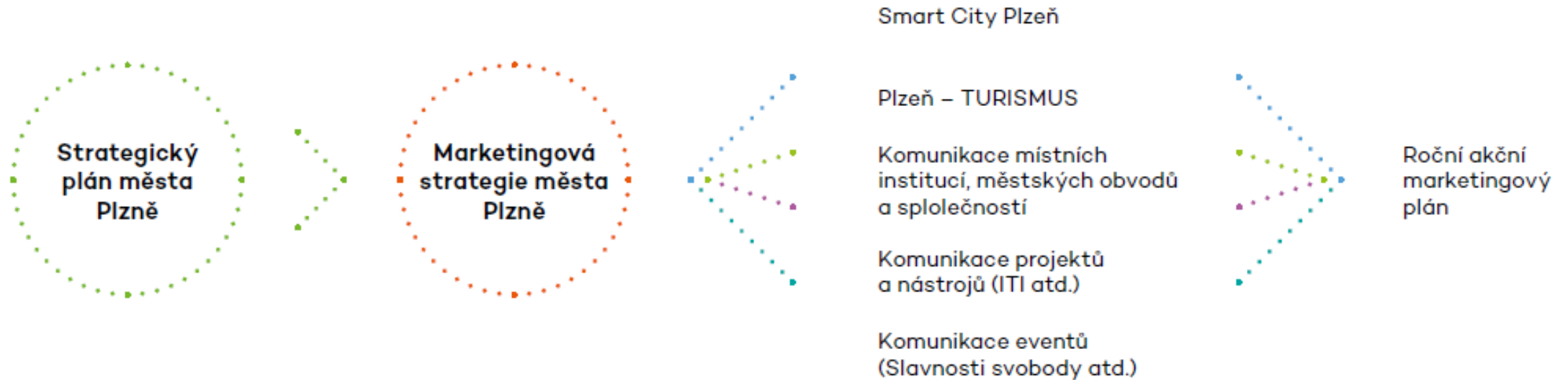
Nástroj: Zdravé finanční řízení

Příklad harmonogramu přípravy a projednávání rozpočtu města

Termín	Aktivita v rámci přípravy rozpočtu (rozpočtového výhledu a akčního plánu)
T-3 měsíce (= září)	<ul style="list-style-type: none">- EKO zpracuje připomínky z porady do nového Rozpočtu nebo Rozpočtového výhledu a takto upravený ho předá tajemníkům všech stálých komisí rady města k jeho projednání. Komise projednávají zejména jim příslušné oblasti, místní komise projednávají zejména opravy a investice, týkající se dotčené části města. Projednávání Rozpočtu a Rozpočtového výhledu v každé z komisí je zpravidla přítomen zástupce ekonomického odboru. Tento proces se netýká Finanční komise.- Tajemníci komisí rady města předají závěry komisí rady města ekonomickému odboru.- Finanční komise rady města projedná celkový návrh nového Rozpočtu a Rozpočtového výhledu a své připomínky sdělí Radě města.- EKO předloží návrh nového Rozpočtu a Rozpočtového výhledu Radě města (zpravidla výjezdní), která vysloví své připomínky či náměty a vrátí materiál zpět k dalšímu zpracování.
T-2 měsíce (= říjen)	<ul style="list-style-type: none">- Uskuteční se porada uvolněných členů zastupitelstva města a vedoucích odborů a útvarů za účelem posledních korekcí návrhu Rozpočtu a Rozpočtového výhledu.- Návrh Rozpočtu a Rozpočtového výhledu projedná Finanční komise, která předloží své návrhy Radě.
T-1 měsíc (= listopad)	<ul style="list-style-type: none">- Rada města projedná návrh Rozpočtu a Rozpočtového výhledu a s případnými úpravami, které provede EKO, doporučí materiál ke schválení v Zastupitelstvu města.- Projednání aktualizace Akčního plánu v Radě města.- EKO zajistí, aby návrh rozpočtu byl po dobu 15 dnů přede dnem jeho projednání v zastupitelstvu města zveřejněn vhodným způsobem a ve vhodném rozsahu na úřední desce a v elektronické podobě způsobem umožňujícím dálkový přístup v souladu s platnou legislativou.
T (= prosinec)	<ul style="list-style-type: none">- Zastupitelstvo města projedná a schválí nový Rozpočet, Rozpočtový výhled a Akční plán. Budou vybrány projekty kryté rozpočtem zařazené do Akčního plánu. Ostatní zařazené do zásobníku.
T+0 měsíc (= prosinec)	<ul style="list-style-type: none">- Neprodleně po schválení Ročního rozpočtu v zastupitelstvu města provede EKO Rozpis rozpočtu, jehož součástí bude členění podle rozpočtové skladby a závazné ukazatele pro subjekty, které se mají rozpočtem řídit.

Nástroj: Komunikace, participace a marketing strategií a projektů

Marketingová strategie města Plzně 2021 – 2035



*„Strategický plán města Plzně určuje **směr pro dlouhodobé plánování marketingových aktivit na podporu dosažení jeho cílů a opatření**. Časový horizont marketingové strategie kopíruje strategický plán města, ... vzhledem k dynamice oboru je nutná průběžná aktualizace ..., realizovaná každoročně v kontextu přípravy jednoletých akčních plánů.“*

Strategický plán nám říká „Co máme dělat“.

→ **Marketingová strategie** nám říká „Jak to dělat, aby marketing podpořil dosažení strategických cílů“.

→ **Akční plány a dílčí strategie** nám říkají „Kdy a čím to máme dělat“.



Nástroj: Komunikace, participace a marketing strategií a projektů

Komunikace Strategického plánu Statutárního města Ostravy 2017 - 2023

*Přípravu Strategického plánu na léta 2017-2023 pojala Ostrava jako **příležitost ke změně image a k zapojení obyvatel do chodu města.***

Úspěch fajnOVEho plánování lze s odstupem vyhodnotit v několika bodech (Daniel Konczynna):

- **jasná představa zpracovatelů o výsledku** a cestě k němu
 - dostatečné **kapacity, čas a prostředky** vyčleněné na plánování
 - **provázanost** týmu zpracovatelů a týmu pro komunikaci a participaci
 - ostravské klima, **poptávka veřejnosti po otevřené a aktivní komunikaci** radnice
 - unikátní **ostravský brand FajnOVA**, vyzývající k sounáležitosti s městem
 - **plánovaný a kreativní přístup** ke komunikaci a **zapojování cílových skupin**
 - **chuť vedení města být součástí plánování**, zaštitit jej a aktivně přispět
- **20 tisíc lidí zapojených do tvorby plánu**



Nástroj: SWOT analýza v rámci veřejné strategie

SWOT analýza obcí v NP České Švýcarsko, část životní prostředí

Klady	Zápory
<p>Silné stránky:</p> <ul style="list-style-type: none">• Funkční systém nakládání s odpady v obcích• Relativně malé problémy s existencí brownfields na území obcí	<p>Slabé stránky:</p> <ul style="list-style-type: none">• Nedostatky v oblasti čištění odpadních vod, především chybějící či zastaralá kanalizace v obcích,• Obtížně splnitelné požadavky na finanční podporu/dotace pro čištění odpadních vod (podmínka limitu ekvivalentních obyvatel)• <i>Nedostatečné čištění odpadních vod části rekreačních objektů</i>• <i>Administrativní a legislativní náročnost obnovy a výstavby vodních prvků v krajině</i>• Množství komunálního odpadu, vznik černých skládek (turisté)• <i>Nedostatečné využívání obnovitelných zdrojů energie (OZE) a dalších mitigačních opatření, např. zateplování</i>• Rozdílný stav a stagnace komplexních pozemkových úprav z důvodu nedostatku finančních prostředků• <i>Znečišťování ovzduší z lokálních zdrojů v části obcí (inverzní polohy)</i>
<p>Příležitosti:</p> <ul style="list-style-type: none">• Využití obnovitelných zdrojů energie a jejich technologií• Další rozvoj elektromobility v obcích (veřejné služby) a instalace CNG plnicích stanic• Rozvoj prvků cirkulární ekonomiky jako způsobu řešení problematiky odpadového hospodářství• Schopnost adaptace na dopady klimatické změny, včetně společného využívání finančních prostředků• <i>Podpora výměny místních zdrojů znečištění ovzduší (včetně zvýhodnění vybraných sociálních skupin)</i>	<p>Rizika (hrozby):</p> <ul style="list-style-type: none">• Negativní dopady klimatické změny• Další snižování vydatnosti i dostupnosti zdrojů pitné vody• Růst nákladů na energie a nakládání s odpady• Zvyšující se náklady obcí v důsledku nedisciplinovanosti návštěvníků i obyvatel (veřejný pořádek, odpady)



Nástroj: SWOT analýza v rámci veřejné strategie

SWOT analýza sociální služby Integrované strategie ITI Jihlavské aglomerace

Klady	Zápory
<p>Silné stránky:</p> <ul style="list-style-type: none">• Převažuje spokojenost uživatelů sociálních služeb• Na úrovni krajů nejnižší počet sociálně vyloučených lokalit• Zpracovaný Komunitní plán sociálních služeb statutárního města Jihlavy (z r. 2016)• Fungující systém stávajících sociálních služeb pokrývajících celé území aglomerace, fungující spolupráce v sociální oblasti• Významný počet sociálně aktivizačních služeb pro seniory a zdravotně postižené ve městě Jihlava• Existence Sociálního portálu Kraje Vysočina• Fungující kontaktní místo pro bydlení• Realizace pilotních projektů v sociální oblasti Housing First – Bydlení především, Zavedení asistentů prevence kriminality• Přítomnost vzdělávací instituce (VŠPJ) poskytující vzdělání v oboru zdravotně sociální pracovník• Příprava Střednědobého plánu sociálních služeb pro ORP Jihlava	<p>Slabé stránky:</p> <ul style="list-style-type: none">• Poskytovatelé sociálních služeb koncentrováni ve městě Jihlava (35 poskytovatelů), v okolních obcích soustředění méně• Nízká kapacita služeb chráněného bydlení a návazných pracovních míst• Zvyšující se počet osob ohrožených sociálním vyloučením• V oblasti JA chybí noclehárny, krizová pomoc, dům na půl cesty• Nedostatečné zajištění zprostředkování zaměstnání a poskytování poradenství (dlužníci, psychické problémy, aj.) sociálně vyloučeným nebo ohroženým osobám, a chybí jejich propojení směrem k uplatnění na trhu práce• Nízká dostupnost ambulantních a terénních služeb, nízké kapacity ambulantní psychiatrické péče (nedostatek dětských psychiatrů) a služeb psychologie a adiktologie• Nedostatečná provázanost v poskytování sociálních služeb – služby, podpora bydlení, zapojení znevýhodněných do pracovního trhu• Absence dostatečného sociálního bydlení, osobní asistence a sociálně aktivizačních služeb (zejm. u seniorů)• Absence bydlení a sociálně aktivizačních služeb (zejm. u rodin, dětí a mládeže)• Absence nízkoprahových zařízení v centru Jihlavy• Využití potenciálu dobrovolnictví není příliš vysoké
<p>Příležitosti:</p> <ul style="list-style-type: none">• Rozšíření služeb pro seniory vzhledem k nárůstu osob v postproduktivním věku• Podpora a rozvoj terénních služeb• Posílení a podpora činnosti dobrovolníků, jejichž potenciál není doposud plně využit• Podpora modernizace a zvýšení kvality sociálního bydlení a ubytování (např. azylový dům)• Rozvoj aktivit v oblasti sociálního začleňování	<p>Rizika (hrozby):</p> <ul style="list-style-type: none">• Předpoklad nejvyššího poklesu počtu obyvatel v mezikrajském srovnání – proces úbytku obyvatel a demografické stárnutí• Nepřípravenost sítě sociálních služeb na některé společenské jevy (stárnutí, rozvodovost, dluhy ...)• Možný vznik sociálně vyloučených lokalit• Nízká atraktivita oblasti z důvodu nízkých platů• Nedostatečná kvalita a kapacita služeb pro osoby sociálně vyloučené či ohrožené sociálním vyloučením

Nástroj: SEA pro předkladatele strategií

Zadání pro výběrové řízení na zpracovatele SEA

Příklad: Zadání SEA Strategie integrované územní investice (ITI) území Liberec – Jablonec 2021-2027

Věcné prvky zadání ITI LJ:	Další požadavky, včetně fakultativních:	Obvyklé nedostatky jiných zadání:
<ul style="list-style-type: none"> • Specifikace typu strategie • Zadání obou fází SEA, tedy i zjišťovacího řízení, zadání II. fáze odděleně (finančně, časově) • Podpora projednávání s orgány veřejné správy • Účast na VP, včetně fakultativních • Závazek k postupu i po vydání Stanoviska (návrh monitoringu, vypořádání připomínek, účast na schvalování, zveřejňování...) 	<ul style="list-style-type: none"> • Průkaz autorizace SEA-100/91 Sb. a autorizace Natura 2000-114/92 Sb. • <i>Odbornost v oblasti veřejného zdraví (postup na základě závěru ZŘ)</i> • <i>Využití plné moci pro předkladatele (dodávka „na klíč“)</i> • Zahrnutí technických kvalifikačních požadavků (reference, včetně cenového limitu, zkušenosti a rozsah týmu) • <i>Zahrnutí prvků odpovědného zadávání</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Zadání zpracováno v rozporu s věcnými i procesními požadavky • Pozdní rozhodnutí o zadání SEA (eliminace ex ante přístupu) • Nedostatek času po započtení lhůt a procesu schvalování (60+100 dnů) • Redukce pouze na zpracování dokumentů, nikoliv procesu (požadavek Stanoviska) • Zadání na cenu, nikoliv prokázání zkušeností a přidané hodnoty • Zpracování I. fáze (zjišťovací řízení) vlastními silami a pak zadání II.fáze



Zkušenosti, dotazy a diskuse

Děkujeme za pozornost

