

Nástroje pro strategickou práci

V rámci projektu **Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě ČR** realizovaného Ministerstvem pro místní rozvoj vznikají metodické nástroje zaměřené na specifická témata strategického řízení a plánování. Vedle samotných textů metodických doporučení jsou k dispozici instruktážní videa a interaktivní šablony.

Podrobné informace a výstupy metodických nástrojů naleznete na **Portálu strategické práce**.

→ www.verejne-strategie.cz / Nástroje a metodická podpora / Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě / [Nástroje pro strategickou práci](#)

Uvedené nástroje budou průběžně doplňovány dalšími nástroji a aktualizovány. Dotazy a návrhy k doplnění můžete zasílat na email týmu metodické podpory strategie@mmr.cz.

1 Analýza, řízení a registr rizik

Analýza rizik patří mezi nejužitečnější analýzy při zpracování a realizaci veřejné strategie včetně strategií krajů a obcí. Připravený metodický nástroj seznamuje zájemce s postupy zpracování analýzy rizik (identifikace rizik, vyhodnocení, zvládnání rizik a jejich monitoring).

2 Využívání příležitostí ve vazbě na strategickou práci

Využívání příležitostí je důležitou součástí strategické práce. V dnešní turbulentní době čelí společnost mnoha výzvám, které mohou být rizikem (hrozbou) nebo též příležitostí. Zda půjde o hrozbu nebo příležitost velmi záleží na našich schopnostech a dovednostech. Z hlediska strategické práce lze k příležitostem řadit též rozvojový potenciál území / tématu.

3 Rozhodování a strategický přístup

Problematika rozhodování při strategické práci je velmi významná. Metodický nástroj seznamuje s postupy efektivního rozhodování ve strategické práci i s klíčovými charakteristikami strategického přístupu. Každé správné rozhodnutí nás posouvá k dosažení cílů, k efektivnímu nakládání s veřejnými prostředky i k úspoře času.

4 SWOT analýza v rámci veřejné strategie

SWOT analýza je jednou z nejužitečnějších a současně nejuniverzálnějších analýz pro řízení obcí, měst, krajů a jejich organizací. Metodický nástroj seznamuje zájemce se zásadami a postupy zpracování SWOT analýzy i vyhodnocením analytických zjištění. Podrobně také uvádí příklady silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb pro 16 tematických oblastí.

5 Komunikace, participace a marketing strategií a projektů

Správná komunikace je nezbytným předpokladem úspěchu strategické práce. Nástroj shrnuje základní principy dobré praxe v oblasti komunikace a strategického řízení a uvádí konkrétní metody a postupy pro kvalitní komunikaci i upozornění na rizika, kterých je radno se vyvarovat. V materiálu je popsán postup stanovení komunikačního plánu, metody analýzy cílových skupin nebo postupy zapojování veřejnosti.

Nástroje pro strategickou práci

V rámci projektu **Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě ČR** realizovaného Ministerstvem pro místní rozvoj vznikají metodické nástroje zaměřené na specifická témata strategického řízení a plánování. Vedle samotných textů metodických doporučení jsou k dispozici instruktážní videa a interaktivní šablony.

*Podrobné informace a výstupy metodických nástrojů naleznete na **Portálu strategické práce**.*

→ www.verejne-strategie.cz / *Nástroje a metodická podpora / Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě / **Nástroje pro strategickou práci***

Uvedené nástroje budou průběžně doplňovány dalšími nástroji a aktualizovány. Dotazy a návrhy k doplnění můžete zasílat na email týmu metodické podpory strategie@mmr.cz.

6 Plánování a řízení projektů pomocí trojimperativu projektu

Úspěšné řízení projektů je důležitou součástí strategické práce. Zaměření a motivace projektového týmu na dosažení cíle projektu, schopnost realizovat aktivity v daném čase a bez překročení rozpočtu jsou považovány za klíčové faktory ovlivňující úspěch či neúspěch realizovaného projektu. Nástroj se zabývá plánováním a řízením projektů dle trojimperativu, tedy efektivním projektovým řízením z hlediska času, vynaložených nákladů a výstupů projektu.

7 Plánování a řízení času v rámci strategické práce

Z hlediska strategické práce je plánování a řízení času (neboli jeho efektivní využívání) velmi důležité. A to jak v rámci přípravy, schvalování, realizace nebo evaluace veřejných strategií, tak v rámci řízení klíčových projektů nebo ve vazbě na rozpočtování a také v rámci ostatních oblastí strategické práce. Vedle popisu základních pojmů, přístupů a metod v oblasti plánování a řízení času je pozornost věnována specifickému kontextu strategické práce – přípravě veřejných strategií, plánování projektů nebo rozpočtování.

8 Zdravé finanční řízení ve vazbě na strategické řízení

Pro strategickou práci je významné finanční řízení klíčových projektů. Nástroj se podrobně zabývá výsledky analýzy propojení strategických dokumentů s finančními zdroji, řeší strategickou práci ve vazbě na zákon o rozpočtové odpovědnosti a zákon o finanční kontrole (zejména problematika řízení rizik a 3E) a popisuje úvod do rozpočtování a finančního řízení. Uvedeny jsou rovněž čtyři fáze rozpočtového procesu, klíčové zásady zdravého finančního řízení a řada příkladů a případových studií.