

## Zápis z IX. jednání

# Expertní skupiny pro strategickou práci

<b>Datum, čas:</b>	06. 03. 2017; 10:00 – 12:00 hod.
<b>Místo:</b>	Ministerstvo pro místní rozvoj, Staroměstské nám. 6, Praha 1
<b>Účast:</b>	viz prezenční listina
<b>PROGRAM</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zahájení jednání a aktuální informace z oblasti Kohezní politiky</li> <li>- Národní koncepce realizace politiky soudržnosti v ČR po roce 2020</li> <li>- Doplnění Metodiky přípravy veřejných strategií v roce 2018</li> <li>- Představení strategie Ministerstva zemědělství</li> <li>- Různé – informace ke stavu projektů, novinky v Databázi strategií</li> <li>- Závěr a shrnutí</li> </ul>	
<b>K JEDNOTLIVÝM BODŮM PROGRAMU</b>	
<b>1. Zahájení a aktuální informace z oblasti kohezní politiky</b>	
<p>Jednání Expertní skupiny (dále také ESSP) zahájil její místopředseda <b>D. Škorňa</b>, který omluvil neúčast předsedkyně skupiny O. Letáčkové a představil program jednání, jehož důležitou součástí jsou práce na přípravě programového období po roce 2020. Právě při přípravě budoucí podoby kohezní politiky se znovu ukazuje potřeba kvality strategické práce existence ideálně malého množství, ale včasné a kvalitně zpracovaných strategií ve veřejné správě a jsou tak akcentována hlavní témata, kterými se ESSP zabývá.</p> <p>V rámci úvodního bloku <b>D. Škorňa</b> shrnul aktuální informace o čerpání a o vyjednávání období 2021+. Mj. informoval o proběhlém semináři k představení pozice ČR k budoucnosti politiky soudržnosti po roce 2020, který v lednu 2018 uspořádalo MMR ve spolupráci se Stálým zastoupením ČR v EU a Výborem regionů v Bruselu; a o chystaném Kulatém stole k budoucnosti politiky soudržnosti, který se uskuteční 26. března 2018.</p> <p><u>Diskuse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Na základě dotazu <b>zástupců MŽP D. Škorňa</b> upřesnil, že brzy bude rozeslán návrh podrobného programu připravovaného Kulatého stolu k budoucnosti politiky soudržnosti po roce 2020, spolu s diskusními okruhy, které by měly být na Kulatém stole projednány. Dosud bylo posláno avízo.</li> <li>⇒ V návaznosti na dotaz, jak bude řešen výpadek plateb Velké Británie po Brexitu uvedl <b>D. Škorňa</b>, že tato otázka je stále v jednání na politické úrovni. Jednou z možných variant, které se diskutují, je navýšení prostředků od členských států do EU rozpočtu na 1,1 – 1,2 %, přičemž z dosavadních debat vyplývá, že tzv. kohezní země jsou ochotné určité navýšení příspěvku akceptovat. Další variantou je změna struktury příjmů (daně, cla aj.).</li> <li>⇒ K dotazu na finální ex post evaluaci 2007 – 2013 uvedl <b>D. Škorňa</b>, že bylo vybráno několik významných oblastí, přičemž první výsledky těchto evaluací lze očekávat ve 2. polovině letošního roku.</li> </ul>	

## 2. Národní koncepce realizace politiky soudržnosti v ČR po roce 2020

**D. Škorňa** (MMR) představil postup prací na přípravě strategického dokumentu Národní koncepce realizace politiky soudržnosti v ČR po roce 2020 (dále jen „NKR“), jejímž hlavním cílem je určit věcné priority a cíle ČR pro následující programové období. Informoval, že u NKR byla již téměř dokončena analytická fáze, probíhají ještě konzultace s MŠMT a s MPO. Analytická část bude ještě rozeslána členům ESSP k odsouhlasení. **D. Škorňa** dále představil strukturu tematických oblastí a podoblastí NKR, včetně proběhlých změn (blíže viz prezentace). Zdůraznil přitom nutnost členění dle témat, nikoliv dle kompetencí jednotlivých resortů.

Aktuálně jsou v rámci NKR zpracovávány karty k jednotlivým tematickým podoblastem. Každá karta podává jednotně strukturovanou informaci k dané podoblasti, přičemž struktura je přizpůsobena s ohledem na kritéria prioritizace (kritéria byla součástí kulatého stolu k NKR a následných písemných komentářů v listopadu 2017). Některé karty v pokročilejším stupni zpracování ze strany MMR byly v minulém týdnu zaslány neformálně ke konzultacím na věcné útvary dotčených resortů. Zpracované karty přitom ještě postrádají řadu důležitých informací, které bychom potřebovali doplnit, a to zejména z důvodu následné prioritizace oblastí. Především se jedná o absenci resortních strategií (a tedy i cílů v dané oblasti), které jsou zaměřeny na období po roce 2020; s tím souvisí někdy nedostatečná formulace cílů pro případnou finanční podporu z ESIF; nedostatečné je také zhodnocení absorpční kapacity v dané oblasti a zhodnocení výsledků a dopadů, které podpora z ESIF měla ve stávajícím období; dalším častým nedostatkem je formulace toho, v čem dojde v dané oblasti v příštím období k věcnému posunu.

Karty tematických podoblastí budou rovněž následně rozeslány k připomínce a k doplnění na příslušné partnery, s akcentem především na výše uvedené nedostatky. Po dokončení karet budou představeny spolu s analytickou částí NKR na příslušných platformách a bude provedena jejich prioritizace (pilotní prioritizace probíhá již nyní).

### Diskuse:

- ⇒ Na základě položeného dotazu, zda dostanou všechny resorty k připomínce všechny tematické karty, **D. Škorňa** upřesnil, že v prvním kole budou karty rozeslány gestorům, spolugestorům a významným aktérům pro dané oblasti, a teprve v dalším kole předpokládáme široké připomínkové řízení.
- ⇒ Další dotaz **zástupců MŽP** směřoval k tomu, že se blíží hodnocení výkonnostního rámce, přičemž data bude vhodné využít pro hodnocení absorpční kapacity v rámci tematických karet, a zda je tedy možné posečkat s doplněním těchto údajů. **D. Škorňa** uvedl, že je nyní třeba pracovat s těmi údaji, které jsou k dispozici, nicméně údaje do NKR je možné později ještě aktualizovat.
- ⇒ **Zástupkyně SMO** se dotázala, zda se počítá se zapojením územních samospráv, přičemž SMO má vlastní zpracovanou analýzu k prioritám pro období 2020+. **D. Škorňa** odpověděl, že při zpracování NKR jsou samozřejmě potřeby jednotlivých územních celků pečlivě zohledňovány a dbá se také na tematické propojení se zpracovávanou Strategií regionálního rozvoje. V další fázi práce se předpokládá založení meziregionální pracovní skupiny, která propojení potřeb státu a území bude řešit.
- ⇒ **Z. Foltýn** (MPSV) vyzdvihl zapojení MPSV do práce na analýze, zároveň požádal, aby do tvorby karet byly více zapojeny věcně příslušné sekce resortů a aby analytická část NKR a tematické karty prošly připomínkovým řízením před projednáním na Radě pro ESIF. Kromě svých oblastí má MPSV zájem spolupracovat především na oblasti vzdělávání.
- ⇒ **Zástupce MPO** se dotázal, zda se očekává vyjádření EK k negativním prioritám, případně zda jsou již známy a zda se bude rozlišovat mezi mandatorními a nemandatorními výdaji. **D. Škorňa** odpověděl, že zatím nikoliv. Známa je doposud důležitost, jakou EK přikládá tematické koncentraci a nově také tzv. evropské přidané hodnotě (která však doposud není jednoznačně definována), tj. nevýhodu budou mít dílčí, sektorová témata (která bude nutné, v případě, že na nich bude ČR trvat, velmi dobře zargumentovat).

⇒ **Zástupce NS MAS** uvítal nadsektorový přístup NKR a apeloval na posílení strategického řízení na resortech, snížení zátěže a apelu na administrativní kapacitu. Dotázal se, proč není v podoblastech uvedeno téma celoživotního vzdělávání. Zástupkyně MŠMT uvedla, že toto téma bylo ve stávajícím období negativní prioritou EK. **D. Škorňa** uvedl, že přes tuto skutečnost bude vhodné téma celoživotního vzdělávání diskutovat a pokusit se definovat, co ČR v této oblasti potřebuje a v případě potřeby o toto usilovat.

### 3. Doplnování Metodiky přípravy veřejných strategií

**V. K. Brázová** (MMR) seznámila členy ESSP s plánovanými aktivitami MMR v roce 2018 pokud jde o doplňování a aktualizaci Metodiky přípravy veřejných strategií v gesci MMR (blíže viz prezentace). Uvedla, že volba aktivit reflektuje průběžné výsledky ze strategických projektů MMR, konkrétně z projektu Analýza strategických dokumentů a Mapování strategické práce v institucích veřejné správy. O výsledcích projektů, stejně jako i o jednotlivých doplněních Metodiky budou členové ESSP průběžně informováni.

**A. Veselý** (FSV UK) představil jedno z těchto doplnění Metodiky, kterým je certifikovaný postup systematického přehledu poznatků pro tvorbu a evaluaci veřejných strategií, který vznikl v rámci projektu financovaného TA ČR (blíže viz prezentace).

### 4. Představení strategie MZe

**O. Hampl** (MZe) představil novou strategii Ministerstva zemědělství s výhledem do roku 2030, vč. implementace a informačního systému. Zaměřil se na proces tvorby dokumentu a jeho strukturu. U implementační části představil karty cílů a opatření. Na závěr přiblížil členům ESSP přípravu informačního systému pro strategické řízení.

#### Diskuse:

⇒ Diskuse se soustředila na dotazy ohledně informačního systému, jeho napojení na Databázi strategií a veřejnou přístupnost. **O. Hampl** uvedl, že systém byl propojován s Databází a v současnosti je systém ve fázi testování.

### 5. Různé

**V. K. Brázová** podala aktuální informace o Databázi strategií. Uvedla, že návštěvnost Databáze za rok 2017 byla rekordní (trojnásobná ve srovnání s rokem 2016) a roste i počet dokumentů do ní vložených (ke konci 2017 bylo v Databázi 837 strategických dokumentů). Zároveň informovala o realizovaných aktivitách za poslední čtvrtletí, např. zavedení vazeb mezi operačními programy a klíčovými dokumenty Dohody o partnerství (využitelné i pro sledování implementace ČR 2030). Uvedla výběr z aktivit plánovaných na rok 2018, např. zavedení třídění strategických dokumentů podle Typologie strategických a prováděcích dokumentů; první fáze modulu řízení (umožní vkládat strategie služebních úřadů); ad.

Pokud jde o pravidelný bod k realizaci strategických projektů, **V. K. Brázová** upozornila členy ESSP, že v rámci projektu Mapování strategické práce byl vytvořen, odpilotován a elektronizován dotazník, který byl rozeslán na státní tajemníky na resortech, resp. na ředitele krajských úřadů s prosbou o rozeslání k vyplnění úředníkům souvisejícím se strategickou prací a strategickým plánováním. Zároveň požádala členy ESSP, aby dotazník také vyplnili a případně se zasadili o jeho vyplnění v rámci svých úřadů. U projektu STRATeduka uvedla, že úspěšně proběhly již dva běhy vzdělávacího kurzu, účastníci jednání dostali informační leták k dalším běhům a informace jsou dostupné i na webu [www.strateduka.cz](http://www.strateduka.cz). Úspěšně pokračuje i realizace projektu Analýza strategických dokumentů, kde je nyní dokončována druhá etapa projektu. S výstupy projektů budou zájemci seznámeni na tematickém semináři v dubnu 2018 (členům ESSP bude poslána pozvánka).

**D. Škorňa** poděkoval účastníkům jednání za účast, shrnul jednání a avizoval, co je třeba v další fázi udělat (viz úkoly níže).

## VYBRANÉ ÚKOLY

č.	úkol	řešitel	termín
1.	Zaslání analytické části NKR (část bez karet) členům ESSP.	MMR	26. 3. 2018
2.	Zaslání připomínek/návrhů na úpravu analytické části NKR (část bez karet) členy ESSP	Členové a hosté ESSP vč. řídicích orgánů	6. 4. 2018
3.	Zaslání karet tematických podoblastí členům ESSP k doplnění.	MMR	průběžně, do poloviny dubna 2018
4.	Zaslání oficiální (re)nominaci členů Expertní skupiny v případě, že stávající členové zatím nebyli ze strany jejich resortu/instituce jmenováni korektně (např. při personálních změnách či změně agendy).	Členové ESSP	průběžně
<b>Přílohy</b>	1. Prezenční listina 2. Prezentace z jednání		
<b>Zapsal, datum</b>	J. Švec; V.K. Brázová, 12.3.2018		
<b>Za správnost, datum</b>	D. Škorňa, 13.3.2018		