

Logický rámec tvorby strategie do úrovně aktivit

Rozhodnutí o přípravě tvorby strategie (předběžná vize)

Rozhodnutí o tvorbě strategie

Rozhodnutí o vizi a variantě strategických cílů

Rozhodnutí o variantách opatření

Schválení strategie

1. Identifikace potřeby tvorby strategie

2. Nastavení přípravy strategie (projektu)

3. Analytická a prognostická fáze (průběžná)

4. Stanovení strategického směřování

5. Rozpracování strategie

6. Nastavení implementace, financování a vyhodnocování strategie

7. Schvalování strategie

V
S
T
U
P
Y

Existující identifikovaný problém
Rozhodnutí (politické / vycházející z platné legislativy)
Předběžná vize

Vstupní zpráva
Rozhodnutí zadavatele o přípravě strategie, vč. jmenování gestora

Vstupní zpráva a analýzy
Plán tvorby strategie

Vstupní zpráva
Znalostní báze z dostupných zdrojů

Analýzy a prognózy budoucího vývoje
Schválená vize, globální cíl, strategické oblasti a cíle

Strategická část strategie
Odhad nákladů realizace strategie

Příslušná legislativa a interní směrnice
Celkový návrh strategie
Plán tvorby a schvalování strategie

1. Fáze identifikace potřeby tvorby strategie

- A1. Organizace přípravných prací tvorby strategie
- A2. Sběr dat
- A3. Analýza současného stavu a prognóza možného vývoje
- A4. Analýza předběžné vize
- A5. Rozhodnutí o typu strategického dokumentu
- A6. Tvorba a schválení Vstupní zprávy
- A7. Ukončení fáze identifikace potřeby tvorby strategie

2. Fáze nastavení přípravy strategie (projektu)

- A1. Obsazení organizační struktury
- A2. Vytvoření Plánu tvorby strategie
- A3. Vytvoření Plánu spolupráce a komunikace
- A4. Vytvoření Plánu řízení rizik tvorby strategie

3. Analytická a prognostická fáze

- A1. Identifikace zdrojů dat a zpracování primárních analýz
- A2. Analýza dosavadních řešení včetně mezinárodní praxe
- A3. Analýza současného stavu
- A4. Prognóza budoucího vývoje řešení oblastí (foresight)
- A5. Kompilace analytické části strategie

4. Fáze stanovení strategického směřování

- A1. Ověření vize, formulace globálního cíle, strategických oblastí a variant strategických cílů
- A2. Výběr variant(y) strategických cílů k rozpracování

5. Fáze rozpracování strategie

- A1. Zpracování dalších úrovní cílů strategie
- A2. Nastavení soustavy indikátorů
- A3. Identifikace variantních opatření
- A4. Hodnocení a výběr opatření
- A5. Kompilace strategické části strategie

6. Fáze nastavení implementace, financování a vyhodnocování strategie

- A1. Vytvoření hierarchické struktury prací
- A2. Nastavení řídicí struktury implementace strategie
- A3. Nastavení plánu řízení změn
- A4. Nastavení plánu řízení rizik a určení předpokladů úspěšné implem. strategie
- A5. Nastavení systémů monitorování naplňování cílů strategie
- A6. Nastavení plánu evaluací strategie
- A7. Sestavení komunikačního plánu implementace strategie
- A8. Sestavení rozpočtu implementace strategie
- A9. Sestavení časového harmonogramu implementace strategie
- A10. Kompilace implementační části strategie a celého návrhu strategie

7. Fáze schvalování strategie

- A1. Revize a dopracování plánu schvalování strategie
- A2. Interní připomínkování a schválení strategie
- A3. Externí připomínkování a schválení strategie
- A4. Uzavření projektu

V
Ý
S
T
U
P
Y

Plán přípravných prací
Vstupní zpráva
Rozhodnutí Zadavatele o dalším postupu

Obsazená org.struktura tvorby strategie
Plán tvorby strategie
Plán řízení rizik tvorby strategie
Plán spolupráce a komunikace

Analytická část strategie
Znalostní báze z dostupných zdrojů
Primární a další analýzy

Ověřená vize, definovaný globální cíl a strategické oblasti
Variantní formulace sad strateg. cílů
Rozhodnutí o volbě varianty strateg. cílů
Analýzy nákladů a přínosů

Strategická část strategie (vize, cíle a opatření)
Varianty opatření vedoucích k naplnění cílů
Hodnocení dopadů realizace opatření
Odhad nákladů realizace strategie

Implementační část strategie obsahující Plán impl. strategie
Celkový návrh strategie

Schválená strategie
Závěrečná zpráva o projektu