**Šablona Karta indikátoru**

**Charakteristika a účel šablony**

Indikátor je ukazatel, který slouží ke sledování a vyhodnocování stavu plnění jednotlivých stanovených cílů resp. opatření. Indikátory musí být definovány pro všechny stanovené cíle. V případě, že by některý z cílů nebyl pokryt nějakým indikátorem, nebylo by možné sledovat pokrok plnění daného cíle ani vyhodnotit jeho naplnění po skončení implementace strategie. Pro každý cíl by mělo být definováno tolik indikátorů, aby bylo umožněno sledování plnění daného cíle. Některé cíle tak mohou být sledovány jedním indikátorem, jiné naopak mohou být pokryty několika vzájemně se doplňujícími indikátory. Ke sledování plnění opatření obvykle postačí jeden indikátor. Podobně jako samotné cíle by i indikátory měly být SMART (konkrétní, měřitelné, dosažitelné, zaměřené na dosažení výsledků, časově ohraničené). Ne vždy lze všechny indikátory formulovat jako plně SMART. Indikátory jsou stěžejním bodem systému monitorování. Karta indikátoru obsahuje tedy informace vztahující se jak k jeho nastavení, tak i k jeho plnění.

**Obsah šablony**

V úvodní první části šablony je nutné uvést věcný obsah indikátoru (jeho definici), jeho měrnou jednotku a tomu odpovídající název a cíl resp. opatření, jejichž plnění bude pomocí daného indikátoru sledováno a vyhodnocováno. Pokud bude existovat tak zda bude popsána také vazba na relevantní indikátory. Dále zde bude uveden gestor indikátoru.

V další části šablony je popsán způsob měření indikátoru (např. vzorec jeho výpočtu), zdroj dat, frekvence sběru dat a interval sledování (frekvence výstupu) indikátoru. Zdroj dat by měl být spolehlivý, dostupný, hospodárný z hlediska nákladů a měl by poskytovat data v požadované frekvenci.

Ke každému indikátoru je třeba přiřadit jeho výchozí hodnotu (pokud je to relevantní) a cílovou hodnotu. Cílová hodnota je zásadní – v kvantifikované podobě vyjadřuje cíl strategie resp. opatření. V některých případech nemohou být cíle resp. indikátory kvantifikovány, musí být definovány pouze kvalitativně avšak tak, aby byly vyhodnotitelné. Cílová hodnota by měla být dostatečně ambiciózní ale zároveň realistická. Měla by odpovídat rozsahu plánovaných aktivit a množství finančních prostředků určených na realizaci strategie. Pokud je to možné a účelné uvede se zde také časová řada indikátoru a příp. jeho agregovatelnost.

Šablona obsahuje kromě informací o nastavení indikátorů také informace o stavu jeho plnění a příslušné vyhodnocení, což přímo souvisí s hodnocením plnění příslušného cíle resp. opatření.

**Šablona Karta indikátoru**

|  |  |
| --- | --- |
| Název indikátoru |  |
| Definice indikátoru |  |
| Měrná jednotka |  |
| Relevance k cílům |  |
| Relevance k opatřením |  |
| Relevance k jiným indikátorům |  |
| Gestor indikátoru |  |
| Způsob měření indikátoru |  |
| Zdroj dat indikátoru |  |
| Frekvence sběru dat |  |
| Interval sledování indikátoru |  |
| Výchozí hodnota indikátoru |  |
| Cílová hodnota indikátoru |  |
| Časová řada indikátoru |  |
| Agregovatelnost indikátoru |  |
|  |
| Stav plnění indikátoru |  |
| Hodnocení plnění indikátoru |  |