**Šablona Strom indikátorů**

**Charakteristika a účel šablony**

Indikátorová soustava znázorňuje hierarchii indikátorů a jejich vertikální, příp. horizontální provázanost. Poskytuje informaci o tom, do jaké míry jsou cíle a opatření strategie pokryty příslušnými indikátory.

Soustava – strom indikátorů bude v průběhu realizace strategie sloužit především jako nástroj sledování průběhu plnění opatření a cílů strategie, zda jde implementace strategie vytýčeným směrem a po skončení implementace umožní vyhodnotit, zda byly dosaženy stanovené cíle strategie.

**Obsah šablony**

Strom indikátorů v podstatě reflektuje vytvořenou soustavu – strom cílů. Stejně jako cíle, i indikátory na stejné úrovni by měly být zpracovány ve stejné míře obecnosti, resp. detailu.

Soustav indikátorů by měla být vzájemně provázána shora dolů i zdola nahoru. To znamená, že indikátory vyšší úrovně se rozpadají na indikátory nižší úrovně a zároveň indikátory nižší úrovně jsou agregovány v indikátorech vyšší úrovně.

Pokud není možné sestavit logickou hierarchii indikátorů, která respektuje logiku nastavených cílů, může to být důsledek nevhodně nastavené hierarchie cílů.

Soustava – strom indikátorů by měl především:

* pokrývat přiměřeně a rovnovážně jednotlivé cíle strategie,
* obsahovat přiměřené množství kvalitních indikátorů,
* být vnitřně provázaný a konzistentní,
* umožňovat objektivní, věrohodné a průběžné sledování plnění opatření, cílů a dopadů strategie,
* umožňovat vyhodnocování implementace strategie,
* obsahovat adekvátní (užitečné), jasně a přesně formulované indikátory s dostatečnou vypovídací schopností, s dostupnými zdroji dat a s přiměřeně nastavenými cílovými hodnotami,
* být efektivní a hospodárný (z hlediska poměru přínosů a nákladů).

**Šablona Strom indikátorů**

**Strategický cíl**

**Globální cíl**

**Strategický cíl**

**Strategický cíl**

**Specifický cíl**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Specifický cíl**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Specifický cíl**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Specifický cíl**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Specifický cíl**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Specifický cíl**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***

**Opatření**

***Indikátor***